

HERNANIKO IRAUKORTASUNERAKO EKINTZA PLANA

2013-2020

EKINTZA PLANA

2013ko iraila



Prozesuaren laguntza teknikoa: Minuartia Enea-Ikertalde



udalsarea21

jasangarritasunerako udalerrien euskal sarea
red vasca de municipios hacia la sostenibilidad



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

INGURUMEN, LURRALDE
PLANGINTZA, NEKAZARITZA
ETA ARRANTZA SAILA

DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE,
PLANIFICACIÓN TERRITORIAL,
AGRICULTURA Y PESCA



Gipuzkoako Foru Aldundia

Ingurumeneko eta Lurralde Antolaketako Departamentua
Departamento de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio

HERNANIKO IRAUNKORTASUNAERAKO EKINTZA PLANA 2013-2020

*TOKIKO EKINTZA PLANA
2013ko iraila*

ZUZENDARITZA FAKULTATIBOA: Hernaniko Udala
Luis Intxauspe, Alkatea
Mertxe Gómez, Tokiko Agenda 21eko Teknikaria

LAGUNTZA TEKNIKOA

MINUARTIA ENEA, Ikertalderen laguntzarekin
Ana López. Nekazal Ingeniaria

Koordinazioa. Komunikazioa, herritarren sentsibilizazioa, ingurumen bektoreak (ura, energia eta klima aldaketa) eta parte hartzea, barne koordinazioa eta zeharkakotasuna

Eider Larrañaga. Biologian lizentziaduna

Koordinazioa. Komunikazioa, herritarren sentsibilizazioa eta parte hartzea, barne koordinazioa eta zeharkakotasuna

Aiala Zubieta. Biologian lizentziaduna

Lurralde gaiak: lurraldea eta plangintza, mugikortasuna, eta biodibertsitatea eta paisaia

Susana Torregaray. Geologian lizentziaduna.

Ingurumenaren kalitatea, arriskuen kudeaketa, erosketa publiko berdea eta administrazioaren ingurumen kudeaketa.

Yajaira Vázquez. Ingurumen Zientzietan lizentziaduna.

Hondakinak, Ingurumenaren kalitatea, arriskuen kudeaketa, erosketa publiko berdea eta administrazioaren ingurumen kudeaketa

Ainhoa Mitxelena. Enpresen Administrazio eta Zuzendaritzan Lizentziatua
Gizarte eta ekonomia gaiak: biztanleria, garapen ekonomikoa eta lan merkatua, ongizatea eta gizarteratzea, hezkuntza, euskara eta kultura, eta etxebizitza.



HERNANIKO IRAUNKORTASUNAERAKO EKINTZA PLANA

2013-2020

TOKIKO EKINTZA PLANA

2013ko iraila

LABURPEN EXEKUTIBOA

1. SARRERA	2
1.1 EAEko Tokiko Agenda 21en ezarpen, kudeaketa eta jarraipen eredia.....	2
1.2. Kudeaketa publikorako eredu berriak.....	2
2. AURREKARIAK ETA BERRIKUSTE PROZESUAREN HERLBURUAK	4
2.1. Aurrekariak	4
2.2. Helburuak	4
3. PROZESUAREN FASEAK ETA EMAITZAK	5
3.1. Lan Programa	5
4. HERRIATARREN PARTE HARTZEA ETA BARNE KOORDINAZIOA	7
4.1 Herritarren parte hartzea	7
4.3 Barne koordinazioa	8
5. EKINTZA PLANA	9
5.1. Aurkezpena.....	9
5.2. Hausnarketa estrategikoa.....	11
5.2.1 Ikuspegia	11
5.2.2 Helburu estrategikoak	12
5.2.3 Xedeak	12
5.3. Ekintza planaren eskema eta karakterizazioa	14
6. EBALUAZIOA ETA JARRAIPEN-PLANA ETA PLANAREN URTEKO KUDEAKETA	29
6.1. Ekintza Planaren gauzatzearen ebaluazioa.....	29
6.2. Tokiko Iraunkortasun Adierazleen Sistema	29
6.3. Ekintza Planaren urteko programazioa.....	29

I ERANSKINA: EKINTZA PLANA (Karakterizazio osoa)

HERNANIKO IRAUNKORTASUNERAKO EKINTZA PLANA 2013-2020

LABURPEN DOKUMENTUA

2006an abiatutako bideari jarraiki eta lehenengo Planaren epea agortu ondoren, Ekintza plan berria definitzeko prozesua burutu da. Ondorioz,

Hernanik datozen 8 urtetarako udalerriko jarduera lerroak definitzen dituen Ekintza Plan berria du. Plan honek 11 lerro estrategiko definitzen ditu, berauek gauzatzeko 41 programa eta 176 ekintza osatu direlarik.

Plan honetan lurralde, gizarte, ekonomia eta ingurumen arloetan eragitea helburu duten ekintzak jaso dira, udalerriko ongizatea eta bizi kalitatearen hobekuntza lortzeko helburuz.

Gizarte arloko ekintzei dagokienez, herriaren ongizatea eta bizi-kalitatea sustatzea dute helburu, gizarte-zerbitzuak, berdintasuna eta hezkuntza arloan lan eginez. Honetaz gain, kultur eta kirol eskaintza dibertsifikatzea eta zabaltzea helburu duten ekintzak ere jasotzen dira. Esparru honetako beste xedeetako bat euskararen ezagutza eta erabilera sustatzea izan da.

Arlo **ekonomikoari** dagokionez, udalerriko garapen ekonomikoa eta enplegua sustatzea dira behar nagusiak, horretarako ildo horretan lan egingo duten politika desberdinak garatzea eta martxan jartzea aurreikusten delarik. Udalerriko etorkizunerako garapen arlo nagusietarikoak izango diren turismoa, ekintzailtza, enpresa sareak eta tokiko merkataritza bultzatzea dira helburu nagusiak.

Lurralde gaitan landa eremuaren, zein hirigunearen plangintza eta erabilera arduratsuen alde lan egitea ahalbidetzen duten ekintzak jasotzen dira. Bestalde, arlo honetan oinezkoen eta motorrik gabeko mugikortasun erduei lehentasuna eta erraztasunak emateko helburua ere jasotzen da.

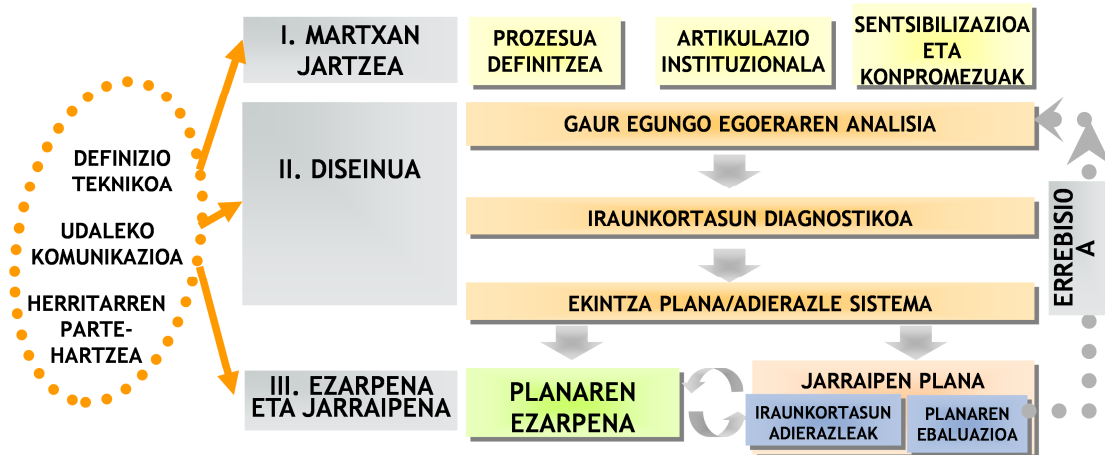
Ingurumenari dagokionez arlo desberdinetan lan egingo da: alde batetik ura eta energiaren kudeaketa eraginkorra eta kontsumo arduratsua bultzatuko da; bestetik hondakinen arloan hondakinen sorreraren prebentzioan eta berreskuratze-tasaren hobekuntzaren alde lan egingo da; eta bukatzeko, udalerriko ingurumen kalitatea babesteko eta arriskuak ahalik eta txikiak izan daitezen lan egingo da.

Herritarren parte hartzea sustatzea eta bultzatzea da ekintza plan berriaren beste helburuetako bat, politika publikoetan gardentasunaren aldeko apustua egiten delarik.

1. SARRERA

1.1 EAEko Tokiko Agenda 21en ezarpen, kudeaketa eta jarraipen eredua

EAEen Tokiko Agenda 21eko prozesuak gauzatzeko garaian, 1.1 irudian adierazita dauden lan faseei jarraitzen zaie: **Martxan jartzea**, **Diseinua** (diagnostikoa eta plangintza barne), eta **Ezarpena** eta **jarraipena**. Azkeneko fasea aurreratuta dagoenean, **Berrikuspena** egin behar da, Diagnostikoa eguneratzeko eta Ekintza Plana berritzeko.



1.1 irudia: Tokiko Agenda 21eko prozesuaren eskema

Ereduaren ezarpena errazteko, **Udalsarea 21ek**, Iraunkortasunerako Udalerrien Euskal Sareak, bertako kide diren udalerrri guztietarako komunak diren metodologiak definitzen ditu. Hartara, herriek sarean lan egingo dutela bermatzen da, eta era berean, EAEen gauzatzen diren prozesuen homogeneotasuna bermatzen da.

Udalerrietako TA21eko Ekintza Planak modu eraginkorrean ezar daitezzen sustatzea du helburu Udalsarea 21ek, eta horretarako, udalerriei laguntzeko zerbitzu ugari eskaintzen ditu, hala nola Ekintza Planen urteroko ebaluazioa eta programazioa, tokiko iraunkortasun adierazleen kalkulua, eta EAEko udalerrietako TA21eko Ekintza Planak Berrikusteko Gidaliburu Metodologikoa (dokumentu hau gidaliburu horretan oinarritu da).

1.2. Kudeaketa publikorako eredu berriak

Administrazioak, bere maila guztietan, eraldaketa sakonak egin behar izaten ditu **efikazia** (helburuak zein neurritan lortzen diren), **eraginkortasuna** (erabilitako baliabide publikoak lortu beharreko helburuei dagokien gastu publikoa murrizteko) eta **kalitatea** (herrarrek esperotako betetzea) etengabe areagotzeko.

EAEko Tokiko Agenda 21ak kudeatzeko ereduak, **herritarrengana eta emaitzengana bideratuta dagoen kudeaketa publiko berri baten sustapenarekin** erabat erlazionatuta dago. Gainera, proiektu hau kokatuta dagoen Ekintza Planen berrikuspen prozesua eredu honen baitan dago.

Kudeaketa publikoa helburuz helburu egitean, ondoren aipatuko ditugun alderdiei behatzen zaie besteak beste. Alderdi horiekin batera, EAEko Tokiko Agenda 21en kudeaketa ereduaren barruan dauden elementuak erantsi ditugu:

ALDERDIA	EAEko TA21eko ELEMENTUAK, HELBURUKAKO KUDEAKETA
Kudeaketaren emaitzak eta etekina	<ul style="list-style-type: none"> - Erdietsi beharreko xede eta helburu estrategikoak formulatzea - Gauzatu beharreko ekintzen urte anitzeko plangintza egitea - Ekintza Planaren ezarpena urtero ebaluatzea - Iraunkortasun adierazleak kalkulatzeko, emaitzak interpretatzeko eta helburuen betetze maila ebaluatzea
Erantzukizuna eta kontuak ematea	<ul style="list-style-type: none"> - Tokiko iraunkortasun txostenak lantzea eta argitaratzea - Adierazleen bilakaera aztertzea eta Planaren ezarpen maila argitaratzea - Herritarrentzako parte-hartze jarduerak egitea
Antolakuntza eta kudeaketa egituren aldaketa	<ul style="list-style-type: none"> - Iraunkortasun Batzordea sortzea (zeharkako tresna) - Udalerriko eragile tekniko guztiak Ekintza Planaren ebaluazioan integratzea - Kudeaketaren arduradunak izendatzea

1.1 Taula. Helburukako kudeaketaren alderdi esanguratsuenak eta EAEko TA21en ereduari lotutako elementuak

Iturria: EAEko udalerrietako TA 21eko Ekintza Planak berrikusteko Gida Metodologikoa

2. AURREKARIAK ETA BERRIKUSTE PROZESUAREN HERLBURUAK

2.1. Aurrekariak

2005. urtean Hernani **Udalsarea 21**en sartu zen eta 2006an udalbatzak Hernaniko Tokiko Agenda 21eko lehenengo Ekintza Plana onartu zuen.

Hernani udalerrri aitzindaria izan da, eta oraindik ere hala da, Tokiko Agenda 21 modu aktiboan kudeatzen; Plana indarraldian sartu eta hurrengo urtetik aurrera Ekintza Planaren urteroko ebaluazioa egiten hasi zen. Bestetik, iraunkortasun adierazleak ere kalkulatu dira, honela ekintzen ezarpenarekin lortzen ari diren emaitzak neurtu ahal direlarik. Eta honekin batera, 2011an Berotegi Efektuko Gasen (BEG) inbentarioa kalkulatu zen lehenengo aldiz, udalerrriak eta udalak, erakunde bezala, klima aldaketari egiten dion ekarpena neurtuz.

Hernaniko lehenengo Ekintza Planak **117 ekintza** ditu, eta lurralde, ingurumen eta arlo sozioekonomikoei buruzko **13 ildo estrategikotan** banatuta daude. Azkeneko urteetan ekintza horiek gauzatzeko egin den lanari esker, udal eragileek udalerrriko garapen iraunkorraren aldeko politikak hobeto ezagutzen dituzte, eta beren inplikazioa areagotu da.

Era berean, Hernaniko Ekintza Planaren ezarpenaren urteroko jarraipenari esker, Tokiko Agenda 21en esparruan abian jarri diren jardueren buruzko informazio xehatua eskuratu da, eta gainera, martxan jarri ez diren ekintzetan eragin da.

Orain, lehenengo Planaren indarraldia amaitu da eta horregatik, 2013an Iraunkortasunerako Plan berri bat idaztea erabaki du Hernaniko Udalak, iraunkortasunari modu integratuean heltzeko, eta udal kudeaketarako tresna operatibo eta estrategiko bat eskuratzeko asmoz.

2.2. Helburuak

Egiten ari den lanaren **helburu orokorrak** honako hauek dira:

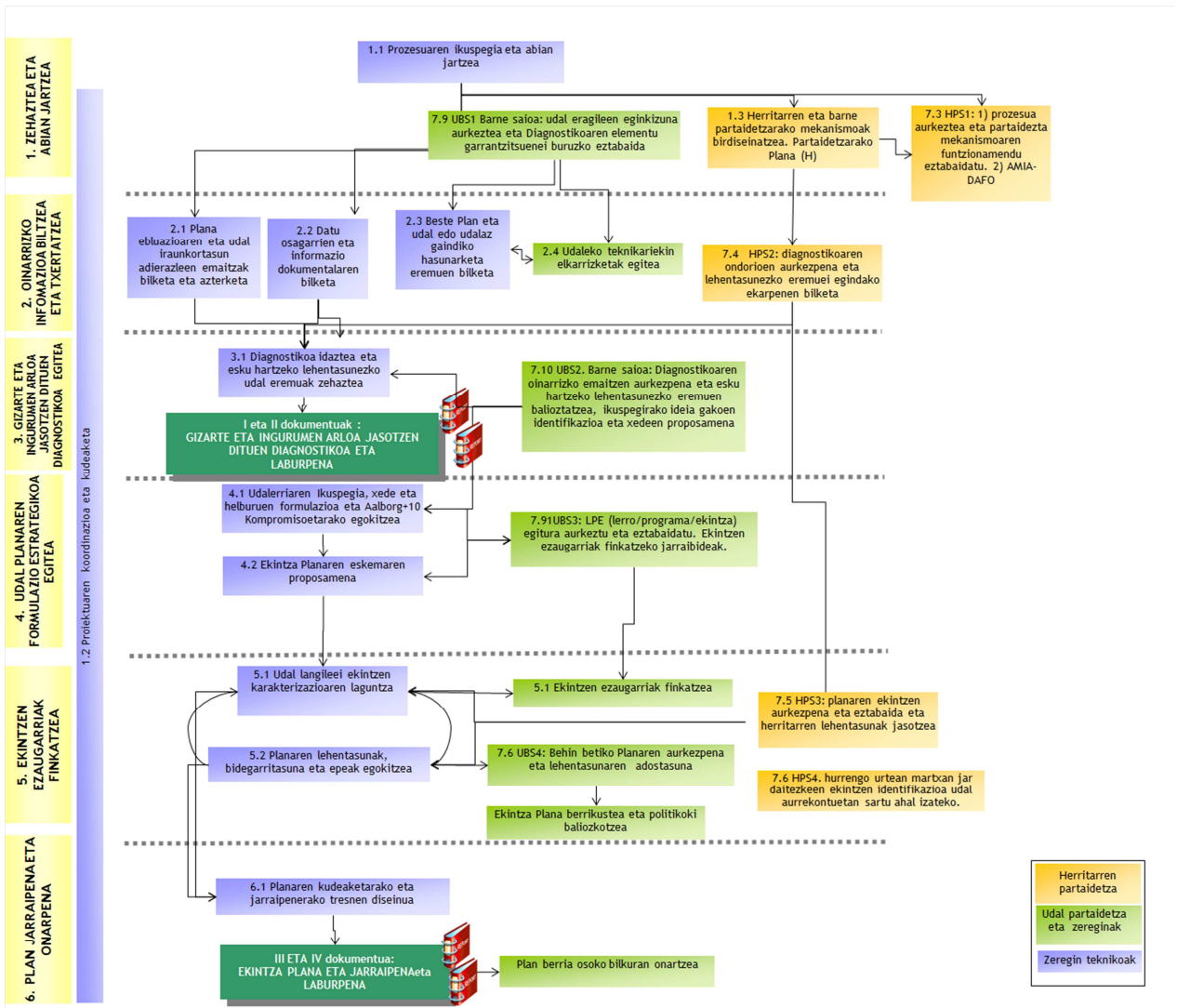
- Udalerrriko **ingurumen eta gizarte arloko egoeraren diagnostikoa** egitea eta Ekintza Plan berria definitzen lagunduko dituzten lehentasunezko eremuak zehaztea.
- **Hernaniko iraunkortasunerako Ekintza Plan berria** orientatuko duen formulazio estrategikoa egitea: **ikuspegia, xedeak** eta **helburu estrategikoak** definitzea.
- **Tokiko Iraunkortasun Ekintza Plan** berria definitzea.
- **Barne eta kanpoko parte-hartzea** bermatzea prozesuan zehar, herritarren ikuspegia ezagutzeko eta udal langileek prozesua baliozta dezaten bermatzeko.

3. PROZESUAREN FASEAK ETA EMAITZAK

3.1. Lan Programa

Prozesuan jarraituko den lan programa 3.1 irudian adierazita dago eta honako fase hauek ditu:

- I. Proiektua martxan jartzea
- II. Informazio bilketa
- III. Tokiko iraunkortasun diagnostia
- IV. Formulazio estrategikoa
- V. Ekintza Plana



3.1 irudia: Berrikuspen prozesuaren faseak eta eskema

Proiektuan, eginkizun teknikoak eta barne koordinazioarekin, herritarren parte-hartzearekin eta politikarien ikuspuntuarekin erlazionatutako eginkizunak uztartu dira:

- **Eginkizun teknikoak:** aholkularitza taldeak egindako lana, proiektuko zuzendaritza fakultatiboaren laguntzarekin eta udal langileen parte-hartzearekin.
- **Barne partaidetza:** Udaleko eragile tekniko edota politikoekin batera egindako koordinazio saioak, aholkularitza taldeak dinamizatutakoak.
- **Herritarren parte-hartzea:** udalerriko gizarte eta ekonomia eragileekin egindako parte hartze saioak, aholkularitza taldeak dinamizatutakoak.

4. HERRITARREN PARTE HARTZEA ETA BARNE KOORDINAZIOA

4.1 Herritarren parte hartzea

TA21eko Ekintza Planaren berrikuspenean zehar herritarren parte hartzea eta inplikazioaren alde lan egin da, bai diagnostikoa osatzeko, bai lehentasunezko arloak identifikatzeko eta baita Ekintza Plana definitzeko ere.

Herritarren parte hartzearen planifikazioan zehar azken urtetan parte hartzeak izan dituen ezaugarri eta berezitasunen hasierako analisia egin da. Analiak berrikuspen prozesuan eragin handiena izan ditzaketen aldagai eta faktoreak kontutan izan ditu, ondorengoak aipatzen direlarik:

- o Eragileak mobilizatzeko aukera
- o Eztabaiden dinamika
- o Parte hartzeak udal politiketan izan duen eragina

4.1 taulan modu sintetikoan, Hernaniko iraunkortasunerako Ekintza Planaren berrikuspen prozesuan zehar egin diren herritarren parte hartzeren nondik norakoa azaltzen da. Fase honetan zehar **4 saio** egin dira.

HERRITARREN PARTE HARTZEA	
BILERA	HELBURUAK
1	<ul style="list-style-type: none">o Hernaniko Tokiko Agenda 21-eko testuinguru eta aurrekariaren azalpen laburrao Ekintza Plan berria egiteko jarraituko diren pausuen aurkezpenao Hernaniko Tokiko Agenda 21eko goiburua eguneratzeko ideiak jasotzeao Herritarrek udalerrriaren gaurko egoera nola ikusten duten jasotzea
2	<ul style="list-style-type: none">o Diagnostikoko emaitza nagusien aurkezpenao Tokiko Agenda 21eko goiburua eguneratzeao Lehentasunezko eremuen inguruko ekarpenak jasotzea
3	<ul style="list-style-type: none">o Formulazio estrategikoaren aurkezpenao Ekintza Plana azaldu eta ekarpenak jasotzea
4	<ul style="list-style-type: none">o Herritarren parte hartze foroan jasotako ekarpenak nola jaso diren azalduo Herritarren lehentasunak zehaztu

4.1 Taula. TA21eko Ekintza Planaren berrikuspen prozesuan zehar egindako herritarren parte hartze saioen planifikazioa

4.3 Barne koordinazioa

Tokiko Ekintza Planaren berrikuspen prozesuan zehar Udal eragile teknikoek eta politikoen parte hartzearen diseinuan eta planifikazioan ondorengo irizpideak hartu dira kontutan:

- Planak udal ordezkari guztien akordioa eta guztien adostasuna behar ditu.
- Udaleko langileek udalerrriaren inguruko eta ekintzen bideragarritasunaren inguruko ezagutza handia dute.
- Ekintza Plana indarrean egongo de 8 urtetan zehar egingo den TA21eko Ekintza Planeko urteroko kudeaketaren oinarriaz zehaztea beharrezkoa da.

Prozesuan zehar jarrian aipatzen diren helburuak izan dituzten **4 saio** egin dira:

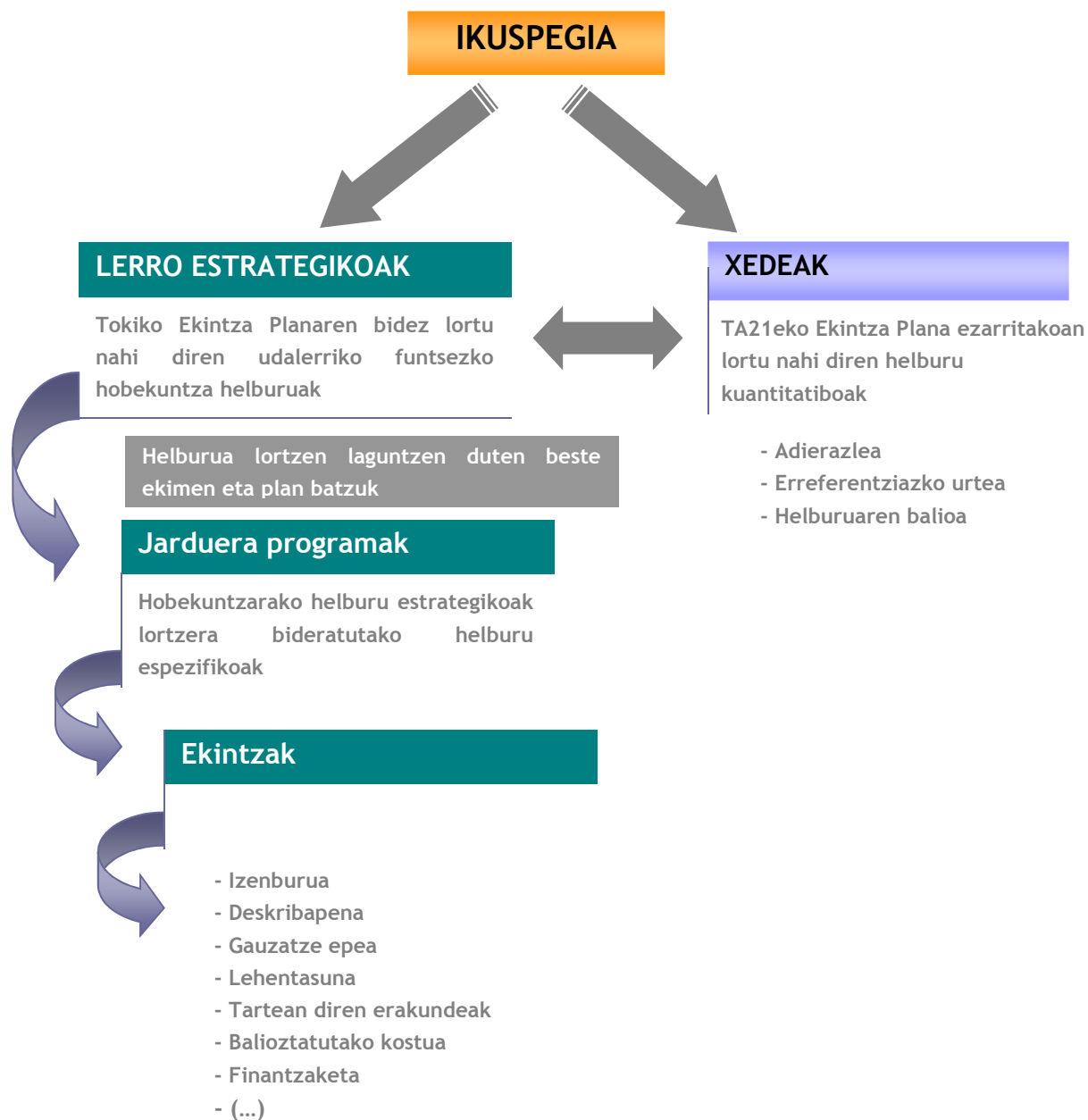
BILERA	HELBURUAK
1	<ul style="list-style-type: none">▫ Tokiko Agenda 21eko Planaren berrikuspen prozesua aurkeztu▫ Diagnostikoak izango duen estrukturan inguruko eztabaida▫ Plan, ikerketa edo/eta eskuragarri dagoen garrantzizko informazioa identifikatu
2	<ul style="list-style-type: none">▫ Diagnostikoaren emaitza nagusiak ezagutarazi▫ Helburu estrategiko eta xedeen proposamena eztabaidatu▫ Udalerriko ikuspegia definitzeko ideiak jaso
3	<ul style="list-style-type: none">▫ Formulazio estrategikoa adostea▫ Ekintza Plana azaldu eta ekarpenak jaso▫ Ekintzen karakterizaziorako jarraibideak azaldu
4	<ul style="list-style-type: none">▫ Ekintza Planeko azken aldaketak aurkeztu eta balioztatu▫ Ekintzen lehentasunak zehaztu

4.2 Taula. Hernaniko iraunkortasunerako Ekintza Planaren berrikuspen prozesuan zehar egin diren barne koordinaziorako saioen planifikazioa

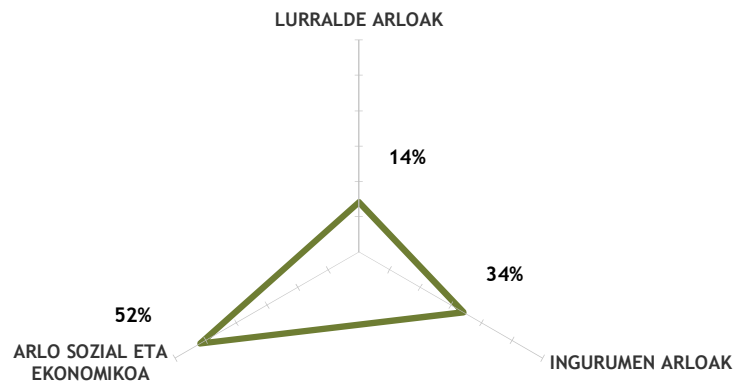
5. EKINTZA PLANA

5.1. Aurkezpena

Hernaniko Tokiko Agenda 21aren 2013-2020 Ekintza Planaren abiapuntua udalerrriaren **IKUSPEGI** orokorra da, etorkizuneko Hernani ideala islatzen duena eta lerro bakoitzean bildutako ekintza multzoarekin hartu nahi den norabidea jasotzen duena. Hortik aurrera, Planaren egiturak **Lerro Estrategikoa-Programa-Ekintza** eskemari jarraitzen dio.



Udalerri eredu desiragarria lortzeko, Plana lurralde, ingurumen eta gizarte eta ekonomia esparruko **41 programa** eta **174 ekintza** barne hartzen dituzten **11 lerro estrategikoek** osatzen dute. Alde batetik gaur egun gizarte eta ekonomia gaien inguruan dagoen kezka eta bestalde, Hernanik ingurune naturalarekiko duen gertutasuna kontutan hartuz, arrazoizkoa da Planak giza eta ekonomia arlo markatuak izatea, pisu espezifikoak izanik arlo horiekin erlazioa duten gaien hobekuntzarekin lotutako ekintzek.



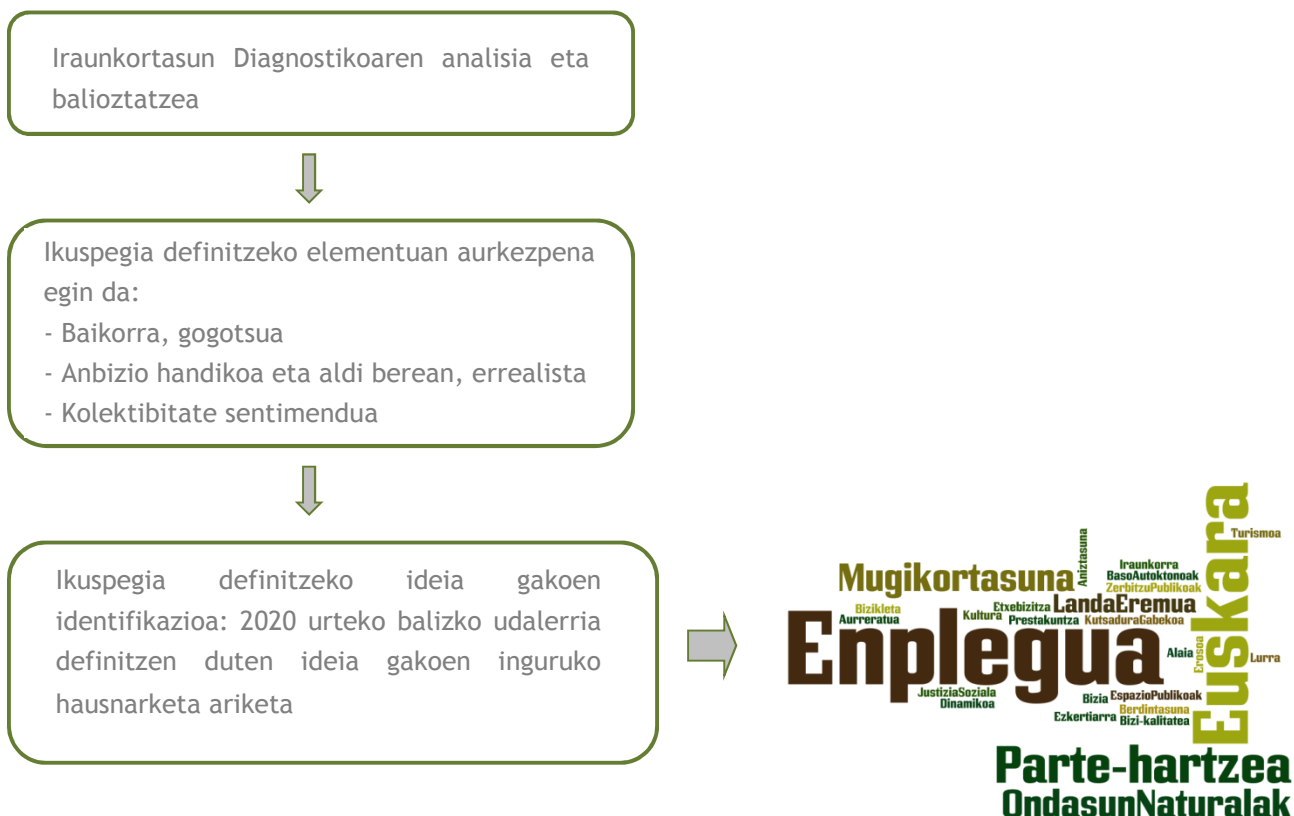
Lurralde, Ingurumen eta gizarte eta ekonomia arloen portzentajea Hernaniko II Ekintza Planean

5.1 irudia: Lurralde, ingurumen eta gizarte eta ekonomia arloen portzentajea Hernaniko II Ekintza Planean.

5.2. Hausnarketa estrategikoa

5.2.1 Ikuspegia

Hernaniko Ikuspegia Ekintza planaren definizioan parte hartu duten eragileekin batera definitu da:



Hitz gakoen mapa osatu da, 2020rako Hernaniko Ikuspegia definitzeko: hitzen tamaina hitz bakoitza aipatu den aldi kopuruaren arabera da.

Eta 2020rako Hernaniko Ikuspegia ondorengoa da...

2020an Hernani udalerrri euskalduna, bizi eta osasuntsua da, herritarren bizi kalitatearen aldeko apustu irmoa egin dugu, baliabide naturalen babesa eta mugikortasun eredu berrien alde lan eginez.

Enpleguaren berreskuratze nabarmena lortu dugu, ongizate maila handiagoa, aukera berdintasuna eta gizarte justizia bermatze bidean gaude. Ibilbide honen oinarrian herritarren parte hartze aktiboa dugu ardatz, baita udal politikan ere.

5.2.2 Helburu estrategikoak

Datozen 8 urtetarako Hernaniko lan ildo nagusiak zehazten dituzten 11 helburu estrategiko zehaztu dira:

1. Lurzoruaren erabilera egokia egin eta udalerriko natur eta paisai baloreak babestu eta balioan jarri
2. Oinezkoen mugikortasuna eta ibilgailu pribatuaren ordezkoko moduak sustatu barne zein udalerriaz kanpoko desplazamenduetan
3. Ura eta energiaren kudeaketa eraginkorra egin eta kontsumo arduratsu eta zentzuzkoa bultzatu
4. Hondakinen sorreraren prebentzioa bultzatu eta euren berreskuratze-tasa altuena bermatu
5. Udalerriko ingurumen kalitatea babestu eta arriskuak saihesteko beharrezko neurriak ezarri inpaktuak murriztuz
6. Herritarren parte-hartzea eta udal barneko koordinazioa bultzatu politika publikoetan zeharkakotasuna eta gardentasuna bermatuz
7. Udalerriko garapen ekonomiko eta iraunkorra eta enplegua sustatuko dituzten politikak garatu eta martxan jarri
8. Turismo arloa landu garapen ekonomikorako aukera bezala
9. Herritarren ongizatea eta bizi-kalitatea sustatu, oinarrizko zerbitzuetarako sarbidea ahalbideratuz, berdintasuna bultzatuz eta hezkuntza maila hobetuz
10. Euskararen ezagutza eta erabilera areagotu, normalizatu eta sektore guztietan zabaldu
11. Herritar orori kultur eta kirol eskaintza dibertsifikatu eta osoa eskuratzeko aukera eman

5.2.3 Xedeak

Tokiko Ekintza Plana helburuekiko kudeaketa oinarri hartuz dago diseinatuta, hau da, udalerrriaren ingurumen eta giza egoera hobetzeko emaitzak lortzeko helburuz. Xedeek Planaren ezartzean zehar lortzeko hito kuantitatiboak definitzen dituzte, eta tokiko iraunkortasun adierazleen bidez hauen jarraipen bat egingo da.

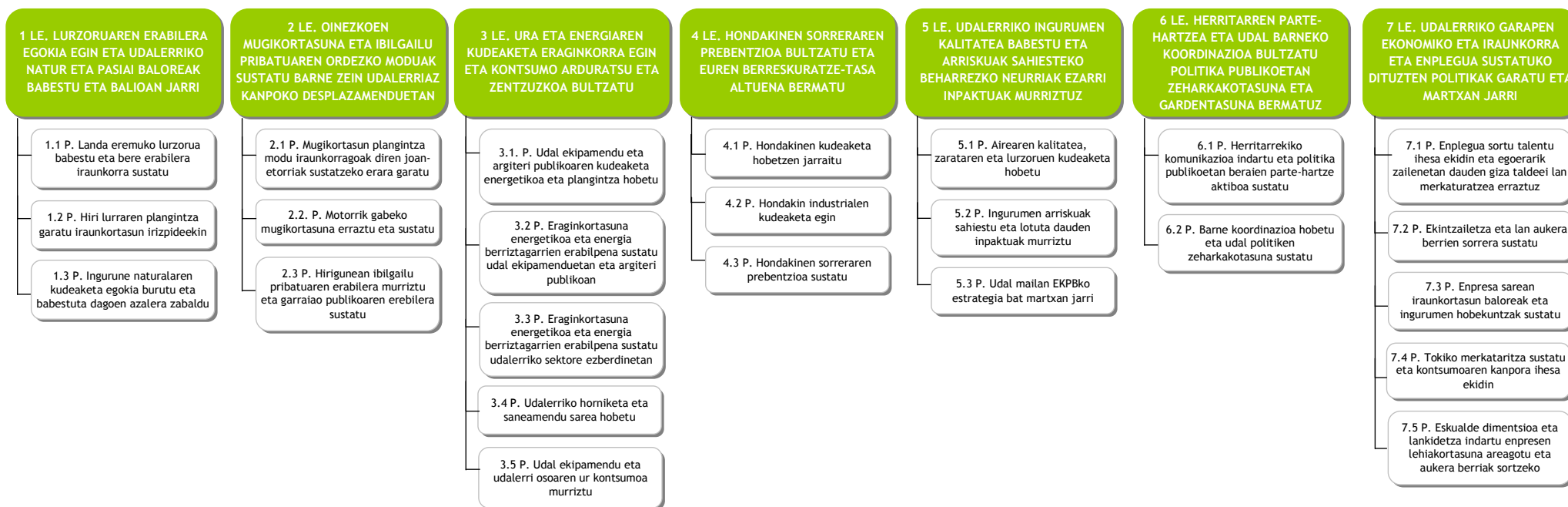
Informazio honek egindako ahalegina eta lortutako benetako hobekuntza emaitzak alderatzea ahalbideratzen du eta, modu horretan, neurrien efikazia -lortutako hobekuntzak- eta horien eraginkortasuna -egindako ahaleginarekin lortutako hobekuntzak- baloratzea.

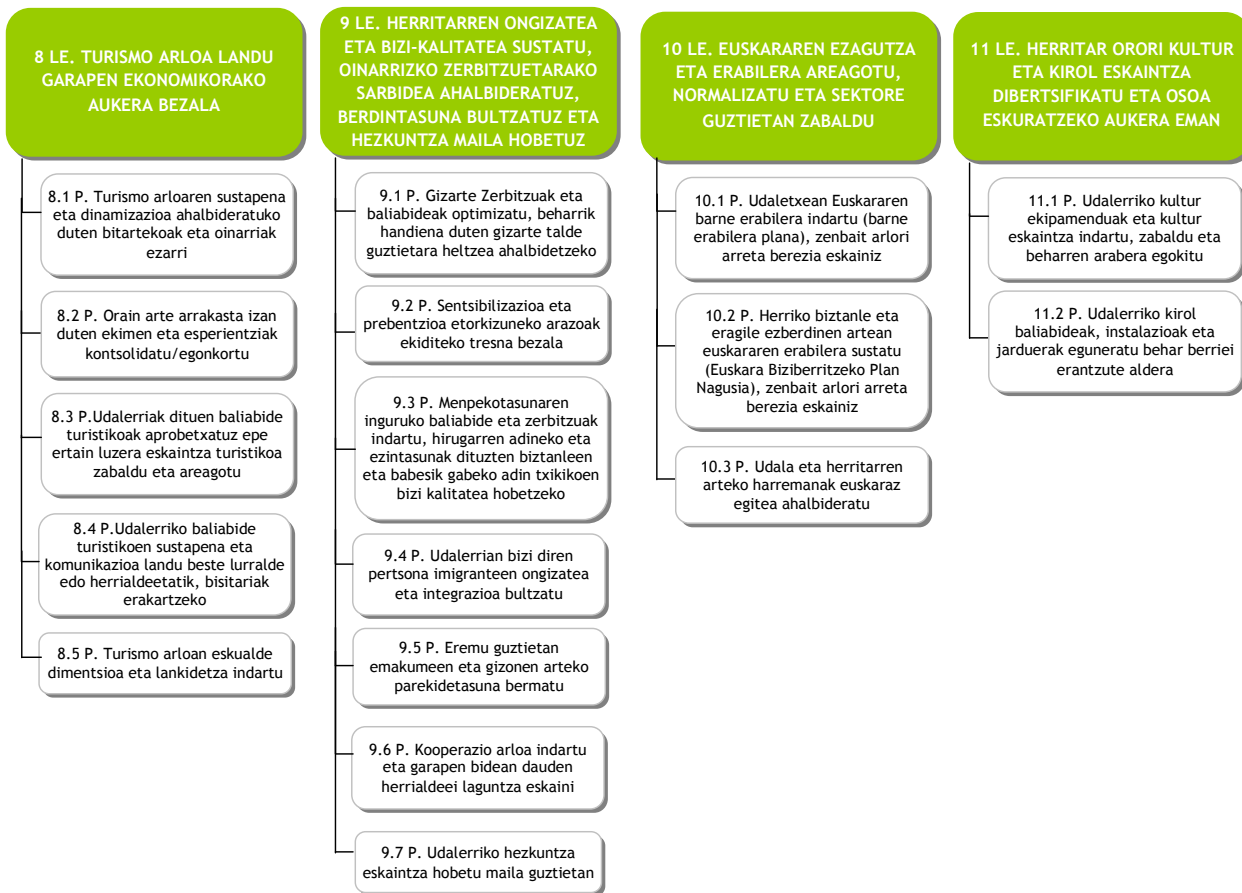
Hernaniko xedeak aukeratzeko orduan, ahal den heinean, kontuan izan dira EAEn dauden erreferentziak. Erreferentziako udalaz gaindiko planik eduki ezean, helburuak ezartzeko erreferentzia gisa egungo batez besteko balioak eta lortu nahi diren joerak hartu dira.

	XEDEA	ERREFERENTZIZKO BALIOA	EGUNGO BALIOA
ENERGIA	Energiaren azken kontsumoaren %8 energia berriztagarrietatik etortzea	3E-2020 (Euskadiko Energia Estrategia 2020): %17 Egungo egoera Euskadi mailan: %8 inguru	%1,4
URA	Zenbatu gabeko edateko uraren kontsumoa udalerriko ur eskariaren %25tik behera egotea	II Ingurumen Esparru Programa	%34
EKPB	Erosketa eta Kontratazio Publiko Berdean maila aurreratuan kokatzea (Ihobek zehazten dituen parametroen arabera)	-	Oinarrizko mailan
ENPLEGUA	Langabezia-tasa %10 baino baxuagoa izatea Langabezia-tasa Gipuzkoako batez bestekoa baino baxuagoa izatea	-	%12,6
HEZKUNTZA	Hernaniko ikastetxe guztiek Eskolako Agenda 21 DBH-raino zabaltzea Biztanleriaren %25 erdi edo goi-mailako ikasketak edukitzea	Euskadi mailan (2006): %23,3	%17,3 (2006)
TURISMOA	8 turismo ostatu /1000 biztanleko edukitzea	Gipuzkoan (2010): 24,91 ostatu/1000 biztanleko	4,61 ostatu/1000 biztanleko (2010)

5.3. Ekintza planaren eskema eta karakterizazioa

Jarraian ekintza plana osatzen duten Lerro estrategikoak eta Programak zehazten dira:





Ekintza Planean bildutako ekintzak gauzatu ahal izateko, beharrezkoa da horiek gutxieneko definizioa izatea:

Ekintzaren deskribapena: atal honetan ekintzaren helburu zehatza, nori zuzenduta dagoen eta helburua lortzeko iradokitzen diren tresnak definitzen dira.

Arduraduna: ekintzaren gauzatzean eta ezarpenean parte hartzen duen pertsona identifikatzen du.

Epea: ekintza gauzatzeko erabili beharko litzatekeen gehienezko epea adierazten du (motza: 1-2 urte, ertaina: 2-5 urte, eta luzea: 5-8 urte).

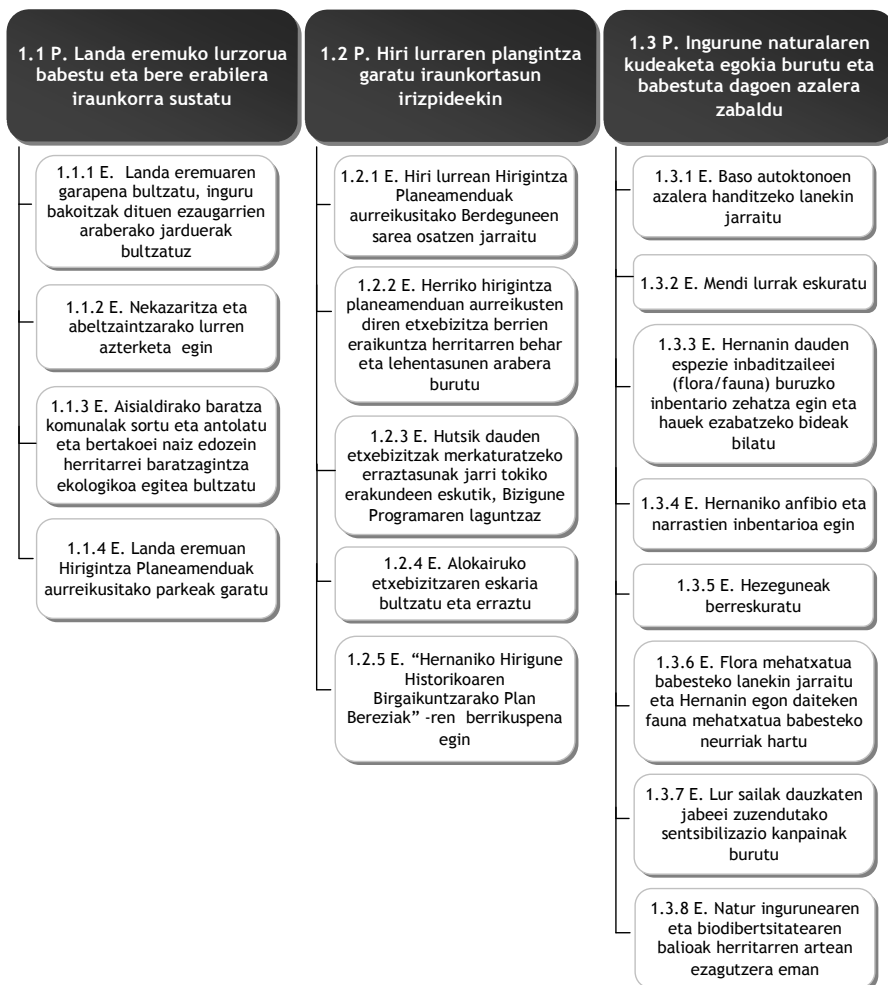
Lehentasuna: atal honen bitartez ekintza bakoitzaren lehentasuna definitzen da, bere eraginaren eta ekarpenaren arabera.

Ekintza bakoitzaren ezaugarriak eta definizioa MUGI 21 aplikazio informatikoan daude. MUGI 21 Ekintza Plana bere osotasunean kudeatzeko tresna da. Igo Eranskinean Ekintza Plan osoaren dokumentua jasotzen da, ekintzen karakterizazio guztia agertzen delarik. Modu osagarrian, ekintzei buruzko informazio zehatzagoa lortzeko, MUGI 21 aplikazioaren txosten hauek egitea gomendatzen da baita ere:

- 1M-04- Ekintza Planaren eskema eta oinarrizko karakterizazioa
- 1M-06- Ekintzen deskribapen-fitxak

Jarraian, Hernaniko Ekintza Plana aurkezten da. Bertan, Lerro estrategiko, Programa eta Ekintza guztiak ikus daitezke.

1 LE. LURZORJAREN ERABILERA EGOKIA EGIN ETA UDALERRIKO NATUR ETA PASIAI BALOREAK BABESTU ETA BALIOAN JARRI



2 LE. OINEZKOEN MUGIKORTASUNA ETA IBILGAILU PRIBATUAREN ORDEZKO MODUAK SUSTATU BARNE ZEIN UDALERRIAZ KANPOKO DESPLAZAMENDUETAN

2.1 P. Mugikortasun plangintza modu iraunkorragoak diren joan-etorriak sustatzeko erara garatu

2.1.1 E. Mugikortasun Planean aurreikusita dauden lanak burutzea oinezkoen lehentasuna emanez eta oinezkoentzako mugikortasun baldintzak eta espazio publikoen kalitatea hobetuz

2.1.2 E. Mugikortasun Planean aurreikusita dauden lanak burutu hirigunean trafikoa zuzenduz

2.1.3 E. Garatzen diren hirigintza eremu berritan Mugikortasun Planean aurreikusita dagoena kontutan izan eta mugikortasun jasangarri baterako irizpideak txertatu, oinezkoen eta bizikleten ibilbide sarea prozesua hasieratik aztertuz

2.1.4 E. Irisgarritasun programa garatu eta berri bat egitea, ezinduentzako irisgarritasuna bermatuz

2.2. P. Motorrik gabeko mugikortasuna erraztu eta sustatu

2.2.1 E. Motorrik gabeko mugikortasuna bultzatzeko proiektuak aztertu eta bideragarri izatekotan martxan jarri

2.2.2 E. Herriko bizikleta bideen sarea garatzea

2.2.3 E. Herritarrei bidegorrien erabileran bultzatu eta hezi

2.2.4 E. Motorrik gabeko mugikortasuna bultzatzeko sentsibilizazio kanpainak egin

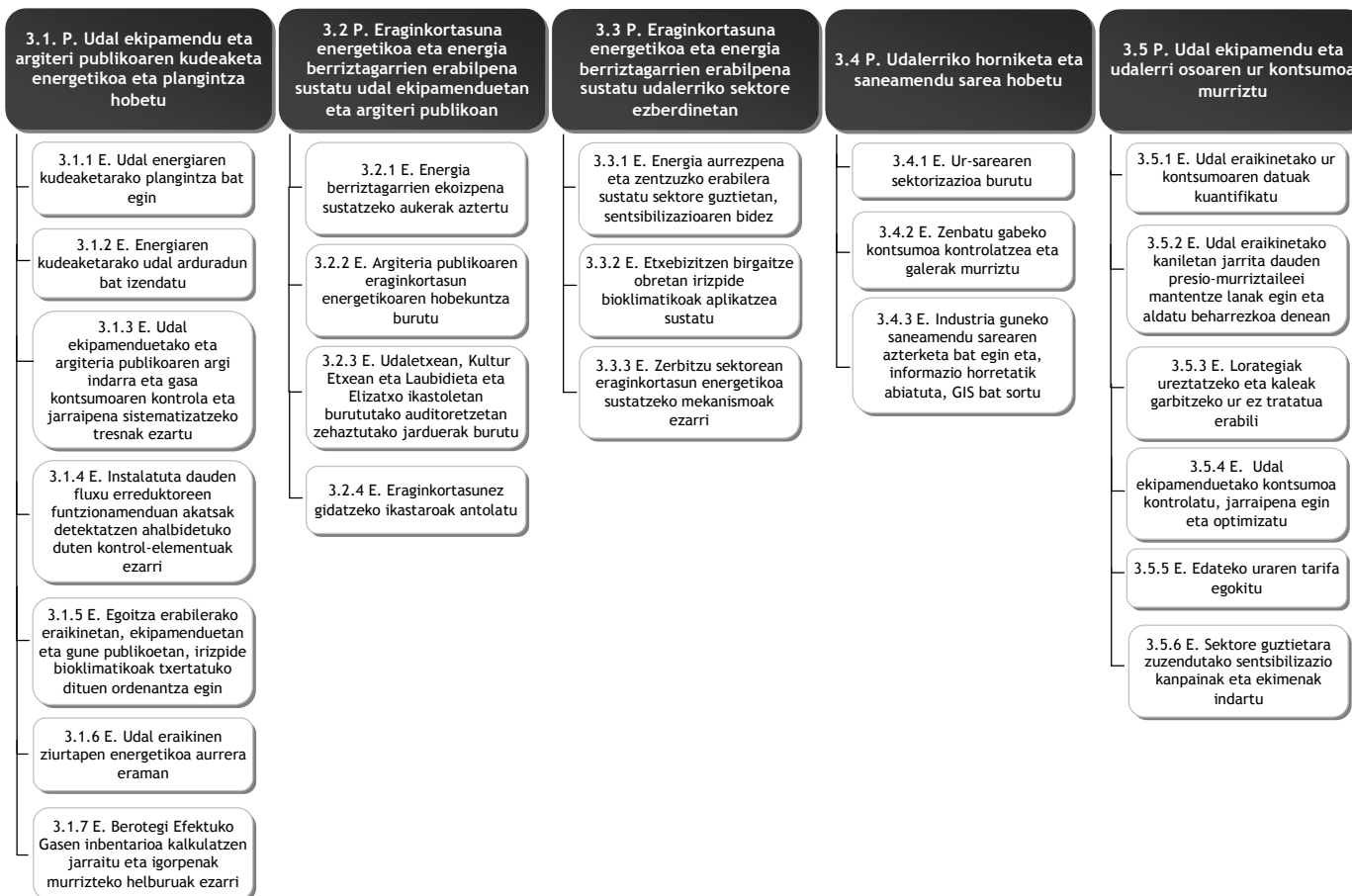
2.3 P. Hirigunean ibilgailu pribatuaren erabilera murriztu eta garraio publikoaren erabilera sustatu

2.3.1 E. Hiri-autobusa erabiltzen duten bidaiari kopuruaren segimenduari jarraitu

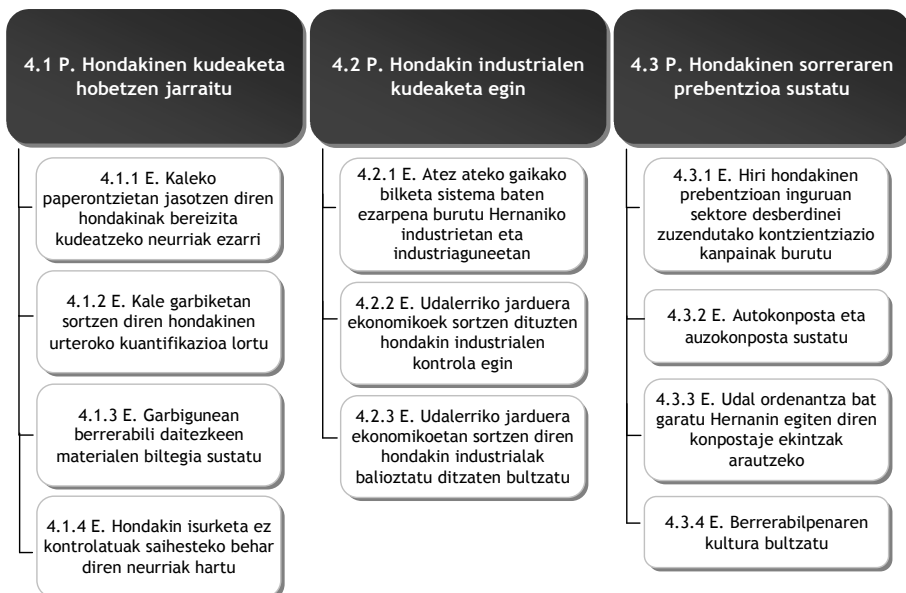
2.3.2 E. Hiri-autobusaren eskaintza hobetu eta bere erabilera sustatu

2.3.3 E. Herriko eta hirigune historikoaren inguruko eremuetako aparkalekuen sistema aztertu

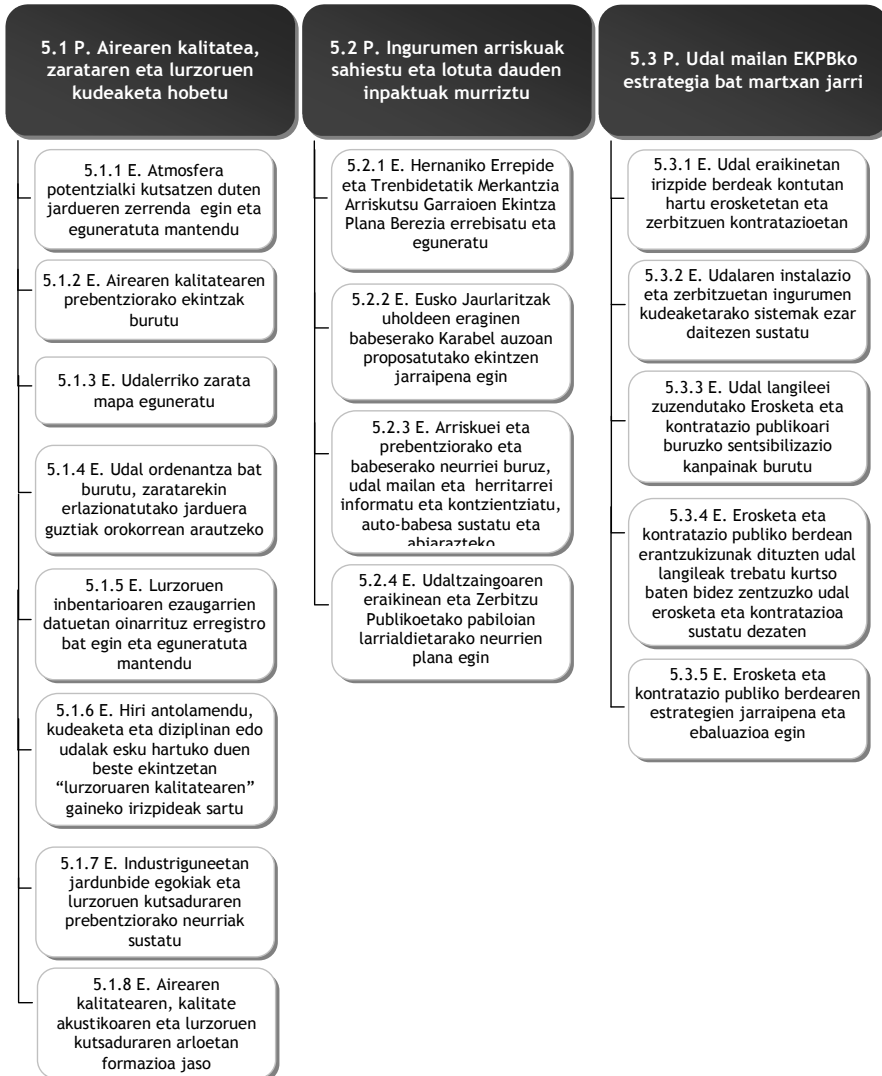
3 LE. URA ETA ENERGIAREN KUDEAKETA ERAGINKORRA EGIN ETA KONTSUMO ARDURATSU ETA ZENTZUZKOA BULTZATU



4 LE. HONDAKINEN SORRERAREN PREBENTZIOA BULTZATU ETA EUREN BERRESKURATZE-TASA ALTUENA BERMATU



5 LE. UDALERRIKO INGURUMEN KALITATEA BABESTU ETA ARRISKUAK SAHIESTEKO BEHARREZKO NEURRIAK EZARRI INPAKTUAK MURRIZTUZ



6 LE. HERRITARREN PARTE-HARTZEA ETA UDAL BARNEKO KOORDINAZIOA BULTZATU POLITIKA PUBLIKOETAN ZEHARKAKOTASUNA ETA GARDENTASUNA BERMATUZ

6.1 P. Herritarrekiko komunikazioa indartu eta politika publikoetan beraien parte-hartze aktiboa sustatu

6.1.1 E. Leihatila bakarra martxan jarri udala eta herritarren arteko komunikazioa erraztuz

6.1.2 E. TA21arekin lotuta dauden gaien komunikaziorako planteamendu zehatz bat diseinatu

6.1.3 E. Martxan dauden parte-hartze mekanismoen inguruko hausnarketa sakon bat egin

6.1.4 E. Herritarren parte-hartzea bultzatzen duten tresna berriak martxan jarri eta dinamizatu, udal webgunea eta IKT-en erabilera indartuz

6.1.5 E. Eskolako Agenda 21 derrigorrezko bigarren hezkuntzara zabaltzeko pausuak eman

6.2 P. Barne koordinazioa hobetu eta udal politiken zeharkakotasuna sustatu

6.2.1 E. Sail ezberdinen arteko komunikazioa eta elkarlana sustatzeko tresnak ezarri

6.2.2 E. Politikari eta teknikariez osaturiko barne mekanismo bat sortu

6.2.3 E. TA21eko Ekintza Planaren kudeaketarako barne koordinazio mekanismo eta parte-hartze mekanismoaren arteko lotura puntuak zehaztu

7 LE. UDALERRIKO GARAPEN EKONOMIKO ETA IRAUNKORRA ETA ENPLEGUA SUSTATUKO DITUZTEN POLITIKAK GARATU ETA MARTXAN JARRI

7.1 P. Enplegua sortu talentu ihesa ekidin eta egoerarik zailenetan dauden giza taldeei lan merkaturatzea erraztuz

7.1.1 E. Langileen birkualifikazioa sustatu, krisiak gehien eragiten dien sektoretako langabetuak lan merkaturan irteera gehien izan ditzaketen sektore edota jardueretara bideratuz

7.1.2 E. Aurrez lan esperientziarik ez duten talde eta gazteekin lan egin

7.1.3 E. Ikasketa maila altua duten langabetuei arreta berezia eskaini, herriko enpresen eta langabetu hauen artean bitartekari lana eginez

7.2 P. Ekintzaitzeta eta lan aukera berrien sorrera sustatu

7.2.1 E. Ekintzaitzeta bultzatu enpresa eta enplegu berriak sortu eta galtzen ari direnak mantentzeko (ondorengotza arazoak dituztenetan) aukera bezala

7.2.2 E. Enplegu berrien sorrera sustatu sortzen ari diren sektore (emergente) ezberdinetara bideratuta

7.2.3 E. Zerbitzu sektorean balio erantsia sortzen duten lan aukera berriak bilatu

7.3 P. Enpresa sarean iraunkortasun baloreak eta ingurumen hobekuntzak sustatu

7.3.1 E. Enplegu berdeen sorrera sustatu eta lagundu

7.3.2 E. Sailkatuta dauden jarduerak arautzeko ekintza proaktiboak burutu eta hauen jarraipena egiteko datu base bat garatu

7.3.3 E. Enpresek ekofizientziako proiektuetan parte har dezaten laguntza eskaini

7.4 P. Tokiko merkataritza sustatu eta kontsumoaren kanpora ihesa ekidin

7.4.1 E. Ondorengotza prozesuetan laguntzeko prozesua diseinatu eta garatu

7.4.2 E. Herritarrak sentsibilizatu eta pizgarriak eskaini herrian bertan eros dezaten

7.4.3 E. Industrialdeetan lanean ari diren beste udalerrietako langileek Hernanin bertan kontsumi dezaten (erosketak, aisia, ...) estimulatzeko neurri ezberdinak aztertu eta abiarazi herriko merkataria eta ostalariekin elkarlanean

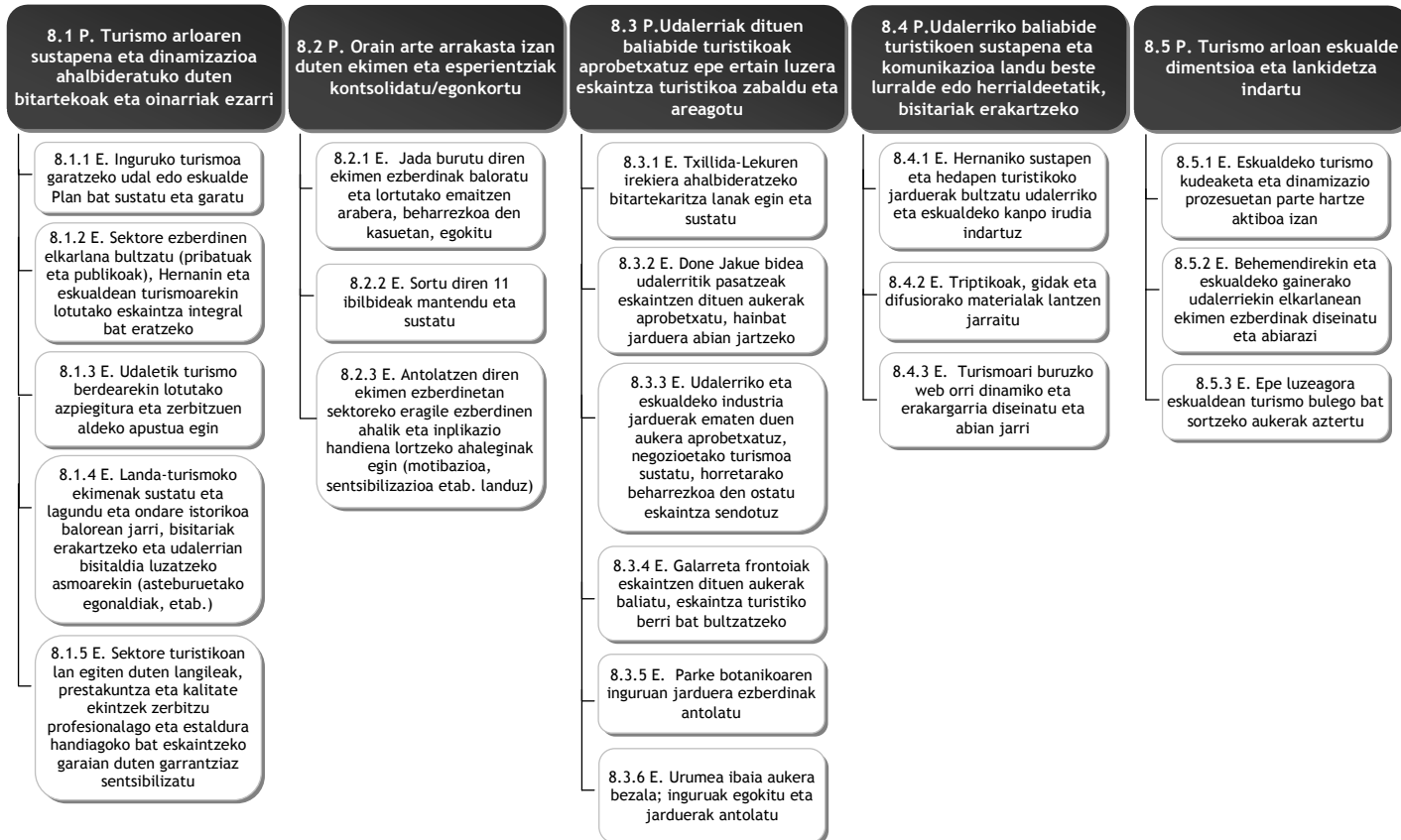
7.5 P. Eskualde dimentsioa eta lankidetzaren indartu enpresen lehiakortasuna areagotu eta aukera berriak sortzeko

7.5.1 E. Herriko eta eskualdeko enpresen artean lankidetzaren eta sareak sortzea bultzatu merkaturan lehiakorrago izateko bide bezala

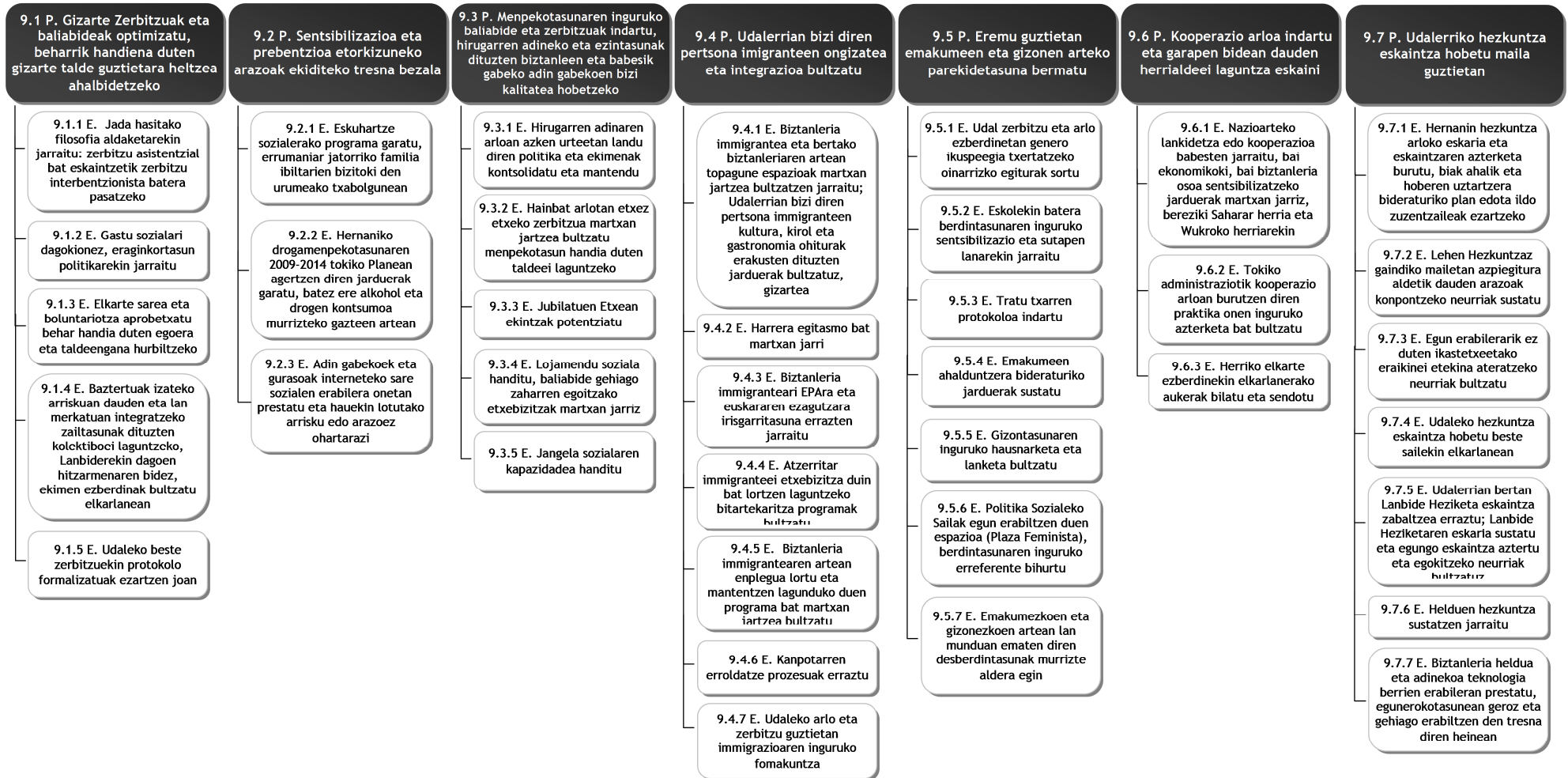
7.5.2 E. Eskualde mailan sustapen ekonomiko eta enpleguari dagokionez lortu den akordio politikoa eta udalerrien arteko lankidetzaren dinamikarekin jarraitu

7.5.3 E. Eskualdeko Enplegu Plana garatu eta bertan jasotako lan ildoak jarraituz ekintza ezberdinak burutu eskualdeko gainerako herriekin elkarlanean

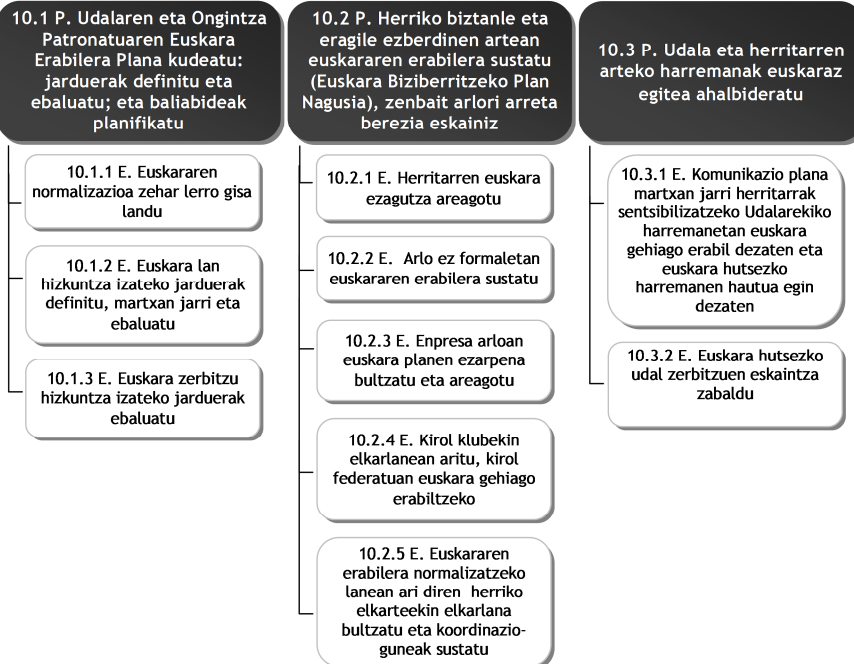
8 LE. TURISMO ARLOA LANDU GARAPEN EKONOMIKORAKO AUKERA BEZALA



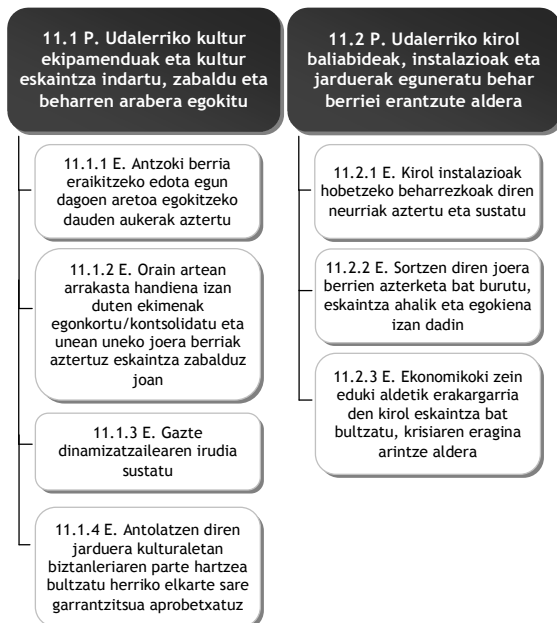
9 LE. HERRITARREN ONGIZATEA ETA BIZI-KALITATEA SUSTATU, OINARRIZKO ZERBITZUETARAKO SARBIDEA AHALBIDERATUZ, BERTINTASUNA BULTZATUZ ETA HEZKUNTZA MAILA HOBETUZ



10 LE. EUSKARAREN EZAGUTZA ETA ERABILERA AREAGOTU, NORMALIZATU ETA SEKTORE GUZTIETAN ZABALDU



11 LE. HERRITAR ORORI KULTUR ETA KIROL ESKAINTZA DIBERTSIFIKATU ETA OSOA ESKURATZEKO AUKERA EMAN



6. EBALUAZIOA ETA JARRAIPEN-PLANA ETA PLANAREN URTEKO KUDEAKETA

Ekintza Plana-TA21 8 urtetarako udal kudeaketarako tresna da. Eraginkorra izateko, urteko kudeaketa plana izan behar du. Kudeaketa hori Udalsarea 21ean ezarritako ereduari jarraituz egingo da eta EAeko TA21etan komunak diren jarraipen tresnak erabiliz:

- Ekintza Planen gauzatzearen ebaluazioa
- Tokiko iraunkortasun adierazleen kalkulua
- Ekintza Planaren urteko programazioa

6.1. Ekintza Planaren gauzatzearen ebaluazioa

Tokiko Ekintza Planaren urteko ebaluazioaren helburua gauzatze mailaren analisia eta balorazioa egitea da, planaren aurrerapenari buruzko informazioa emanaz.

Ebaluazioa urteko tresna bat da eta urteko azken hiruhilekoan egitea proposatzen da. Modu horretan, udal aurrekontuak egiteko oinarri gisa erabili ahal izango den jardueren programazioa egiteko informazioa eskuragarri egongo da.

Bestalde, kontuan hartuz planak 8 urteko indarraldia izango duela, tarte horretan udalerraren beharrak aldatu egingo direla aurreikusten da. Gutxi gorabehera planaren ekuatorean, berrazterketa sakona egingo da, ahal den neurrian, plana uneko egoerara eguneratu eta egokitzeke.

6.2. Tokiko Iraunkortasun Adierazleen Sistema

Ebaluazioaren osagarri gisa, Ekintza Plana-TA21en urteko kudeaketa prozesuak tokiko iraunkortasun adierazleen kalkulua barne hartzen du. Modu horretan, planean ezarritako ekintzak garatzeak udalerraren joerak aldatzen zein neurritan laguntzen duen eta, ondorioz, hasiera batean proposatutako helburuak zein mailatan betetzen ari diren jakin nahi da.

6.3. Ekintza Planaren urteko programazioa

Urteko programazioaren xedea helburuen araberako jardueren urteko programazioa egitea da, honela hobekuntza emaitzak aktiboki bilatuz bai planaren ezarpenean, baita iraunkortasun adierazleetan ere.

Honetarako urteko jarraian azaltzen den informazioa aztertuko da:

- Planeko gai arloen aurrerapen maila. Honetarako gai arlo bakoitzarekin erlasionaturiko ekintzen ezarpen maila identifikatuko da, bakoitzari ezarritako lehentasuna eta epea kontutan hartuz.
- Iraunkortasun adierazleen joera, gai eremu bakoitzeko.

Analisi honetatik abiatuz urtean zehar burutu beharreko jardueren programazioa egingo da, egutegia, arduraduna/k eta aurrekontua esleitzuz.

I ERANSKINA:

EKINTZA PLANA (karakterizazio osoa)

HERNANIKO TOKIKO AGENDA 21EKO II. EKINTZA PLANA

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOA	LEHENTASUN POLITIKOA	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA	
1go LERRO ESTRATEGIKOA: LURZORUAREN ERABILERA EGOKIA EGIN ETA UDALERIKO NATUR ETA PASIAI BALOREAK BABESTU ETA BALIOAN JARRI	1.1. Programa: Landa eremuko lurzoru babestu eta bere erabilera iraunkorra sustatu														
		1.1.1	Landa eremuaren garapena bultzatu, inguru bakoitzak dituen ezaugarrien araberako jarduerak bultzatu		Arkitetktoa		Luzea (5.-8. urtea)	>8000	LURRALDEA ETA ANTOLAMENDUA	5. HIRIGINTZA DISEINATZE ETA PLANIFIKATZE	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina	
		1.1.2	Nekazaritza eta abeltzaintzarako lurren azterketa egin		Ingurumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)	20000-45000	LURRALDEA ETA ANTOLAMENDUA	5. HIRIGINTZA DISEINATZE ETA PLANIFIKATZE	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua	
		1.1.3	Aisialdirako baratza komunak sortu eta antolatu eta bertakoek naiz edozein herritarri baratzeagintza ekologikoa egitea bultzatu		Ingurumen teknikaria		Labarra (1go-2. urtea)	20000-45000	SENTSIBILIZAZIOA ETA KONTSUMO IRAUNKORRA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Baxua	Baxua	Ertaina	Ertaina	
		1.1.4	Landa eremuan Hirigintza Planeamendua aurreikusitako parkeak garatu		Arkitetktoa		Luzea (5.-8. urtea)	>8000	LURRALDEA ETA ANTOLAMENDUA	5. HIRIGINTZA DISEINATZE ETA PLANIFIKATZE	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua	
	1.2. Programa: Hiri lurren plangintza garatu iraunkortasun irizpideekin														
		1.2.1	Hiri lurren Hirigintza Planeamendua aurreikusitako Berdegunean sarea osatu jarraitu		Arkitetktoa		Luzea (5.-8. urtea)	>8000	LURRALDEA ETA ANTOLAMENDUA	5. HIRIGINTZA DISEINATZE ETA PLANIFIKATZE	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua	
		1.2.2	Herriko hirigintza planeamenduan aurreikusten diren etxebizitza berrien eraikuntza herritarren behar eta lehentasunen arabera burutu		Arkitetktoa		Luzea (5.-8. urtea)	20000-45000	LURRALDEA ETA ANTOLAMENDUA	5. HIRIGINTZA DISEINATZE ETA PLANIFIKATZE	Altua	Altua	Altua	Altua	
		1.2.3	Hutsik dauden etxebizitzak merkaturatzeko erraztasunak jarri tokiko erakundeen eskutik, Bigune Programaren laguntzaz		Aldizketa		Labarra (1go-2. urtea)	20000-45000	ETXEBIZITZA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Altua	Altua	Altua	Altua	
		1.2.4	Alokaikuntza etxebizitzaren eskaria bultzatu eta erraztu		Arkitetktoa		Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	ETXEBIZITZA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina	
		1.2.5	"Hernaniko Hirigune Historikoaren Birgaikuntzarako Plan Bereziak"-ren berrikapena egin		Arkitetktoa		Ertaina (3.-4. urtea)	4500-8000	LURRALDEA ETA ANTOLAMENDUA	5. HIRIGINTZA DISEINATZE ETA PLANIFIKATZE	Baxua	Baxua	Altua	Ertaina	
	1.3. Programa: Ingurune naturalaren kudeaketa egokia burutu eta babestuta dagoen azalera zabaldu														
		1.3.1	Baso autoktonoen azalera handitzea lanekin jarraitu		Ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)	20000-45000	BIOANIZTASUNA ETA INGURUMEN NATURALA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		1.3.2	Mendi lurraz eskuratu		Ingurumen teknikaria	Patrimonio Teknikaria	Luzea (5.-8. urtea)	45000-80000	BIOANIZTASUNA ETA INGURUMEN NATURALA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		1.3.3	Hernanin dauden espezie inbaditzaileak (flora/fauna) buruzko inbentarioa zehatza egin eta kontrolatzeko eta desagerrarazteko jarduerak burutzeko.		Ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	BIOANIZTASUNA ETA INGURUMEN NATURALA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina	
	1.3.4	Hernaniko anfibo eta narrastien inbentarioa egin		Ingurumen teknikaria		Labarra (1go-2. urtea)	4500-8000	BIOANIZTASUNA ETA INGURUMEN NATURALA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua		
	1.3.5	Hezeguneak berreskuratu		Ingurumen teknikaria		Labarra (1go-2. urtea)	1500-4500	BIOANIZTASUNA ETA INGURUMEN NATURALA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua		
	1.3.6	Flora mehatxatua babesteko lanekin jarraitu eta Hernanin egon daitekeen fauna mehatxatua babesteko neurriak hartu		Ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)	4500-8000	BIOANIZTASUNA ETA INGURUMEN NATURALA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua		
	1.3.7	Lur sailak dauzkaten jabeek zuzendutako sensibilizazio kanpainak burutu		Ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)	20000-45000	SENTSIBILIZAZIOA ETA KONTSUMO IRAUNKORRA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua		
	1.3.8	Natur inguruen eta biodibersitatearen balioak herritarren artean ezagutzera eman		Ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)	4500-8000	SENTSIBILIZAZIOA ETA KONTSUMO IRAUNKORRA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua		
2. LERRO ESTRATEGIKOA: OINEZKOEN MUGIKORTASUNA ETA IBLIGAILU PRIBATUAREN OREZKO MODUAK SUSTATU BARNE ZEIN UDALERRIAZ KANPOKO DESPLAZAMENDUETAN			2.1 Programa: Mugikortasun plangintza modu iraunkorragoak diren joan-etorriak sustatzeko erara garatu.												
	2.1.1	Mugikortasun Planean aurreikusita dauden lanak burutzea oinezko lehentasuna eman eta oinezko mugikortasun baldintzak eta espazio publikoen kalitatea hobetu		Arkitetktoa		Luzea (5.-8. urtea)	>8000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBETZE ETA ZIRKULAZIOA MURRIZTE	Altua	Altua	Altua	Altua		
	2.1.2	Mugikortasun Planean aurreikusita dauden lanak burutu hirigunean trafikoa zuzenduz		Arkitetktoa		Ertaina (1.-4. urtea)	45000-80000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBETZE ETA ZIRKULAZIOA MURRIZTE	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua		
	2.1.3	Garatzen diren hirigintza eremu berrietan Mugikortasun Planean aurreikusita dagoen kontutan izan eta mugikortasun jasangarri baterako irizpideak svertatu, oinezkoen eta bizikleten ibilbide sareta prozesua hasieratik aztertzeko		Arkitetktoa		Luzea (5.-8. urtea)		MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBETZE ETA ZIRKULAZIOA MURRIZTE	Baxua	Ertaina	Altua	Ertaina		
	2.1.4	Irisgarritasun programa garatu eta berri bat egitea, ezinduetako irisgarritasuna bermatzeko		Arkitetktoa		Labarra (1go-2. urtea)	20000-45000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBETZE ETA ZIRKULAZIOA MURRIZTE	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina		

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOA	LEHENTASUN POLITIKOA	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA
2.2. Programa: Motorrik gabeko mugikortasuna erraztu eta sustatu														
		2.2.1	Motorrik gabeko mugikortasuna bultzatzeko proiektuak aztertu eta bideragarri izateko martxan jarri	<p>Motorrik gabeko mugikortasuna bultzatzeko proiektuak bultzatzeko, lehen pausoa onetxearen ikuspegiak herririk dituen gabekiak detektatzeko beharrezko da (nola mota, zehazkiaren egoitza, espazioak...).</p> <p>Aztertzea burutu ondoren, martxan jar daitezkeen proiektuen identifikazioa egingo da eta ahal den neurrian, martxan jarriko dira.</p> <p>Ahalgarritasun gisa, ondorengo proiektuen bideragarritasunaren inguruko hausnarketak egingo dira:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ekoloko bide seguruak - Auto konpartitua. 	Tolkio Agenda 21		Luzea (5.-8. urtea)	4500-8000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBEZTEA ETA ZIRKULAZIOA MURRITZEA	Ertaina	Altua	Baxua	Ertaina
		2.2.2	Herriko bizikleta bideen sarea gaitzea	<p>Ekintzaren helburua herriarrak herrian barrena zein beste herrietara jaulkitzea mugitzea bidez jarraio da. Herriarrak aurreikusita dagoen bidegorrien sarea osatu behariko da. Besteak beste:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inbentarioa egitea - Hastetarako bizikleta sare osatu - Puntik eta Karabeli auzoen artean oinezko eta bizikletentzako lotura egitea - Florida eta Etxaberri auzoko hirigunearekin bizikleta bidez lotu - Erenu industrialdetara jaulkitze bizikleta bidezko gaitzea - Egun existitzen diren bizikletentzako aparkalekuak aztertzea egin eta planifikazioa burutzeko 	Arkitetxea		Luzea (5.-8. urtea)	>80000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBEZTEA ETA ZIRKULAZIOA MURRITZEA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina
		2.2.3	Herritarrei bidegorrien erabilera bultzatu eta hezi	<p>Herritarrei bidegorri sarearen inguruko informazioa helarazi, erabilera bultzatu eta erabilerari egokitu izan dadin hezi, ikastaroen bidez zein seinaleak jarri. Jarraian:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bidegorrien sarea erabiltzeko kanpainak sustatu - Zehazki lekuetan bizikletak utzteko lekua jarri (ekipamendu eta garraio publikoen gaitasun, intereseko pantan...) - Bidegorrietan seinaleak ezarri 	Tolkio Agenda 21		Ertaina (3.-4. urtea)	8000-20000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBEZTEA ETA ZIRKULAZIOA MURRITZEA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
		2.2.4	Motorrik gabeko mugikortasuna bultzatzeko sensibiltzazio kanpainak egin	<p>Mugikortasun mota desberdinen inguruko eta hauen erabilera egokiaren inguruko informazioa zabaltzea. Horien artean:</p> <ul style="list-style-type: none"> - oinezko, bizikleta, patin, kiwoa eta motoren arteko kontzaltazioak burutu kanpainak (garraio mota bakoitzaren erabileraren eta arauak identifikatu) - Mugikortasun ikurkorrean astea antolatu 	Tolkio Agenda 21		Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBEZTEA ETA ZIRKULAZIOA MURRITZEA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
2.3. Programa: Hirigunean ibilgailu pribatuaren erabilera murriztu eta garraio publikoaren erabilera sustatu														
		2.3.1	Hiri-autobusa erabiltzen duten bidalarik kopuruaren segimendurain jarraitu		Tolkio Agenda 21		Laburra (1go-2. urtea)	500-1500	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBEZTEA ETA ZIRKULAZIOA MURRITZEA	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua
		2.3.2	Hiri-autobusaren eskaintza hobetu eta bere erabilera sustatu	<p>Hiri-autobusaren eskaintza hobetzeko beharrezkoa da lehenik eta behin hauen inguruko aztertzea egin. Aztertzea honetan ondorengo informazioa jasoko da, gutxienez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Autobusaren bilbideraren aztertzea - Bide tramo bakoitzaren prezioa zein den - Autobusaren ordutegia eta erabilizale kopurua (ordu tartearren arabera) <p>Aztertzea burutu ondoren beharrezko aldaletatik egingo dira eta hauen inguruko informazioa zabaltzeko da.</p>	Tolkio Agenda 21	Alkatetza	Ertaina (3.-4. urtea)	1500-4500	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBEZTEA ETA ZIRKULAZIOA MURRITZEA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina
		2.3.3	Herriko eta hirigune historikoaren inguruko eremuetako aparkaleku sistema aztertu	<p>Ekintza honen bitartez bertako aparkatzeko erraztasunak eman nahi zaitzake, eta herritarrei aparkaleku errealitatearen inguruko informazioa eman, dagoen portuaren oleria zuzentzea. Helburua lortzeko ondorengo jarduerak burutzeko aurreikusitako da:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Egun dagoen aparkaleku sistemaren azterketa egin: zehazki aparkaleku duen udalerrian eta zehazki ibilgailu. Aztertzea honen inguruan, aparkaleku arazo gehien dituzten zonak identifikatzeko egingo da - Aparkaleku sistema desberdinen identifikazioa eta analisia egingo da - Aztertzea hauen analisia eta ondorioak herritarrei ezagutarazi zate - Herritarriko sistema egokiak zein den identifikatu eta martxan jarri 	Arkitetxea		Luzea (5.-8. urtea)	20000-45000	MUGIKORTASUNA ETA GARRAIOA	6. MUGIKORTASUNA HOBEZTEA ETA ZIRKULAZIOA MURRITZEA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
3. LERRO ESTRATEGIKOA: URA ETA ENERGIAREN KUDEAKETA ERAGINKORRIRA EGIN ETA KONTSUMO ARDURATSU ETA ZENTZUKO BULTZATU														
3.1. Programa: Udal ekipamendu eta argiteria publikoaren kudeaketa energetikoa eta plangintza hobetu														
		3.1.1	Udal enpleguen kudeaketarako plangintza bat egin	Ekintza honen helburua eraginkortasunari begira egin beharreko plangintza izango litzateke	Ur eta argi zerbitzu burua		Luzea (5.-8. urtea)		ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Altua	Altua	Altua
		3.1.2	Energiaren kudeaketarako udal arduradun bat izendatu	<p>Energiaren kudeaketaren arloan eraginkortasuna eta aurreratsua lortzen helburu izanik, gai honen arduraz zuzena duen teknikari bat izendatzea eragin zuzena izango da. Herriarako jarraitu beharreko pausoak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Energia arduradunak bete behariko litzatekeen zereginak eta perfilak zehaztu - Kontratazio motaren inguruko analisia egin - Energia kudeatzailea izendatu 	Alkatetza		Laburra (1go-2. urtea)			2. IRANIKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		3.1.3	Udal ekipamenduetako eta argiteria publikoaren argi indarra eta gasa kontsumoaren kontrola eta jarraipena sistematizatzeko tresnak ezarri	Ekintza honen helburua, kontsumoen kontrola bidez higidutaren desbaxioak aurkitu eta bideratzea dago. Hortaz, ematen den kontsumo kontratatzen denarekin bat egoteko.	Ur eta argi zerbitzu burua		Laburra (1go-2. urtea)	4500-8000	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Altua	Baxua	Ertaina	Ertaina
		3.1.4	Instalaturiko dauden fluxu erredutoren funtzionamenduan akatsak detektatzeko ahalbidetuko duten kontrol elementuak ezarri	Ekintza honen helburua nagusia argiteria eraginkortasunaren dago. Herriarako, instalazio bakoitzeko koadro elektronikotatik kontrol ekipok instalatu eta G4M bidez software baxean monitorizatu behariko litzateke fluxu erreguladoreen egoera, hauen erabateko kontrola izateko.	Ur eta argi zerbitzu burua		Ertaina (3.-4. urtea)	45000-80000	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua
		3.1.5	Egaitza erabilerrako erakinetan, ekipamenduetan eta gune publikoetan, irizpide bioklimatikoak txertatuko dituen ordenantza egin		Arkitetxea		Ertaina (3.-4. urtea)	8000-20000	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
		3.1.6	Udal erakinetan ziurtapen energetikoa aurrera eramane	Legedia betetzeko pausak eman, apartatik Seko 235/2013 Errege Dekretuak zehazten dituen baldintzen arabera. Herriarako auditoria batzuk kontratatuko dira, egingo egina zein den jakin eta etorkizuneko neurri zuzentzaileak aztertu.	Herritar burua	Erakinetako mantenu arduraduna	Luzea (5.-8. urtea)	4500-8000	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		3.1.7	Berotegi Efectuoa Gasen inventarioa kalkulatzeko jarraitu eta igorpenak murrizteko helburua ezarri	Udalerrian berotegi-effectua eragiten duten gas-iturriak ezagutzeko. Jarraian: <ul style="list-style-type: none"> - Udalerrian eta udalaren gas-iturrietan kalkulatu. - Argitalpenak sustatu klima aldatzearen aurkako informazioa zabaltzeko 	Tolkio Agenda 21		Ertaina (3.-4. urtea)	4500-8000	KLIMA ALDAPENA ETA INPAKTU OKOROKORA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
3.2. Programa: Eraginkortasuna energetikoa eta energia berriztagarrien erabilpena sustatu udal ekipamenduetan eta argiteria publikoan														
		3.2.1	Energia berriztagarrien erabilpena sustatzeko aukerak aztertu	<p>Energia berriztagarrien erabilpena handitzea helburu duen ekintza honetan ondorengo pausok emango dira:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Energia berriztagarriak jartzeko aukera desberdinak aztertu - Eraginkortasun plangintza egin - Plangintza jasotako ekimenak martxan jarri 	Herritar burua	Erakinetako mantenu arduraduna	Luzea (5.-8. urtea)	4500-8000	ENERGIA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
		3.2.2	Argiteria publikoaren eraginkortasun energetikoa hobekuntza burutu	Ekintza honetan erremediendu haundiko eta kutsadura gabeko luminarien aldatzea eta beste zehazki bidez eraginkortasun lortzea da.	Ur eta argi zerbitzu burua		Luzea (5.-8. urtea)	>80000	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
		3.2.3	Udalerrian, Kultur Etxean eta Laubidieta eta Elizatza ikastolatan burututako audiotoretan zehaztutako jarduerak burutu	Audiotoretan, 10 urteko amortizazioa epeko baino murriztagina duten ekintza	Herritar burua	Erakinetako mantenu arduraduna	Laburra (1go-2. urtea)	45000-80000	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
		3.2.4	Eraginkortasun gidatzeako ikastaroa antolatu	Ikastaro hauek udalako langileei zuzenduko dira bereziki	Tolkio Agenda 21		Laburra (1go-2. urtea)	1500-4500	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
3.3. Programa: Eraginkortasuna energetikoa eta energia berriztagarrien erabilpena sustatu udalerriko sektore ezberdinetan														
		3.3.1	Energia auzupenea eta zentzuzko erabilera sustatu sektore gutziatan, sensibiltzazioaren kudeaketaren alorrean	Erabilazalaren kooperatibak/elkarteak/gunak sustatu, energia kudeaketaren alorrean	Tolkio Agenda 21		Ertaina (3.-4. urtea)		ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOA	LEHENTASUN POLITIKOA	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA	
				Ekintza honen helburua etxebizitzak birgaitzeko orduan modu iraunkorak bermatzea da. Horretarako egin beharke jarduerak ondorengok dirak: - Udalak honorariko diru laguntzen lerro bat sortzea aztertu eta bideragarri ikusten bada diru laguntzak eman herritarrei; - Udazak gaindik erakundeek eman dituzten herritarren lerroak bitatu eta herritarrei lotarazi. - Diru laguntzetarako dokumentuen prestatetan herritarren laguntza zerbitzua martxan jarri. - KID-en hobaria eman baldin eta birgaitze obretan irizpide biokimatiako aplikatu bada.	Arkitektoa	Tokiko Agenda 21	Ertaina (3.-4. urtea)	45000-80000	LURRALDEA ETA ANTOLAMENDUA		5. HIRIGINTZA DISEINATzea ETA PLANIFIKATzea	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua
		3.3.2													
		3.3.3	Zerbitzu sektorean eraginikortasun energetiko sustatzeko mekanismoak ezarri		Ur eta argi zerbitzua burua		Ertaina (3.-4. urtea)	8000-20000	ENERGIA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
3.4. Programa: Udalerriko horniketara eta saneamendua sarea hobetu															
		3.4.1	Ur-sarearen sektorizazioa burutu	Ekintza honen helburua ur hornidura sarearen errendimendua handitzea da, ur lurrik lokalizatu/azterdu,..., asken finean ur hornidura sarearen eraginikortasuna begira ur-sare kontrolatua egotea.	Ur eta argi zerbitzua burua		Ertaina (3.-4. urtea)	>80000	URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina	
		3.4.2	Zenbaitu gabeko kontsumoa kontrolatzea eta galerak murriztu	Ekintza honetan ur hornidura sarearen sektorizazioak asko lagunduko digu baina ur iraunkortasun egiten duten kontadoreen berrikuntzak ere bere garrantzia duela.	Ur eta argi zerbitzua burua		Luzea (5.-8. urtea)	>80000	URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina	
		3.4.3	Industria guneko saneamendu sarearen azterketa bat egin eta, informazio horretatik abiatuta, GIS bat sortu	Azterketa honetan enpresen egiten dituzten isurketak ere kontutan hartuko dira.	Herrilari burua	Delineatzailea	Laburra (1go-2. urtea)	4500-8000	URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Altua	Ertaina	
3.5. Programa: Udak ekipamendua eta udalerrir osorearen ur kontsumoa murriztu															
		3.5.1	Udal eraikinetako ur kontsumoaren datuak kuantifikatu	Ekintza honen helburua kontsumoaren gora beherak aztertzea da.	Ur eta argi zerbitzua burua		Laburra (1go-2. urtea)		URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Baxua	Altua	Baxua	Ertaina	
		3.5.2	Udal eraikinetako kaniletan jarritako datuen presio-murriztapenari mantentze lanak egin eta aldatu beharrezkoak denetan	Instalazioen mantentzea da.	Ur eta argi zerbitzua burua		Laburra (1go-2. urtea)	1500-4500	URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		3.5.3	Lorategiak uretatze eta kaleak garbitzeko ur ez tratatua erabili	Ekintza honen helburua nagusia tratatuta dagoen ur kontsumoa murriztea da. Zerbait kasutan, hala nola, kale garbiketan eta uretatzean, ez da beharrezkoa ura tratatua egotea. Tratatua gabeko ura erabiltzeko dagoen aukera desberdinak aztertuko dira. Karabelligo ur putzua erabiltzeko aukera aztertu (kale garbiketarako, uretatzeneko...), Erabili dutekeen uraren araberako azterketa egin. Horietaz gain, kale garbiketara eta lorategien uretatze zerbitzuetako kontratuetan uraren erabileran murrizpena bultzatzeko klausula sartzeko aukera aztertu. Honela, nura egiten duen egunetan ur gutxiago erabiltzeko aukera sustatu.	Ur eta argi zerbitzua burua		Ertaina (3.-4. urtea)	20000-45000	URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Baxua	Baxua	Altua	Ertaina	
		3.5.4	Udal ekipamenduetako kontsumoaren kontrolatza, jarraipena egin eta optimizatu		Herrilari burua	Ur eta argi zerbitzua burua	Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		3.5.5	Edateko uraren tarifa egokitu	Ekintza honen bitartez ahal den aurrezpen-maila altuen sustatzea da.	Ur eta argi zerbitzua burua		Laburra (1go-2. urtea)		URA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua	
		3.5.6	Sektore guztietara zuzendutako sentsibilizazio kanpainak eta ekimenak indartu	Herririkotako sektore guztietan sentsibilizazio kanpainak antolatzea eta ekimenak sustatu baliabide energetikoak ondo erabiltzeko eta beraien kontsumoa optimizatzeko eta gurgutzeko	Tokiko Agenda 21		Ertaina (3.-4. urtea)	4500-8000	SENTSIBILIZAZIOA ETA KONTSUMO IRAUNKORRA	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
4. LERRO ESTRATEGIKOA: HONDAKINEN SORREAREN PREBENTZIOA BULTZATU ETA EUREN BERRESKURATzea TASA ALTUENA BERMATU															
4.1. Programa: Hondakin kudeaketa hobetzen jarraitu															
		4.1.1	Kaleko paperontzien jasotzen diren hondakinak bereizita kudeatzeko neurriak ezarri	Paperontzien jasotakoa bereizita bildu eta frakzio bakoitzari kudeaketa egokia ematea.	Ingunumen teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		4.1.2	Kale garbiketetan sortzen diren hondakinak urteroko kuantifikazioa lortu	San Marko Mankomunitari datuak bereizita pasatzeko ekintza	Ingunumen teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		4.1.3	Garbigunean berrereabildi ditzakeen materialen bitelgia sustatu	Bitelgi bat sustatzea non herritarrek egoera onetan dauden materialak utzi ahal izango duen eta material hori behar bezala berritzea ahal izango duen.	Ingunumen teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Altua	Baxua	Ertaina	
		4.1.4	Hondakin isurketa ez kontrolatutako salihesetako behar diren neurriak hartu		Ingunumen teknikaria		Ertaina (2.-4. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina	
4.2. Programa: Hondakin industriaren kudeaketa egin															
		4.2.1	Atez ateko gaikako bilketa sistema baten ezarpena burutu Hernaniko Industrietan eta Industriadunetan	Jakinarri tokiko hondakinak gaikara biltzea	Ingunumen teknikaria	SanMarko mankomunitatea	Ertaina (3.-4. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Altua	Altua	Altua	
		4.2.2	Udalerriko jardura ekonomikoek sortzen dituzten hondakin industriaren kontrola egin	Enpresak sortzen dituzten "hondakin" industriar "kontrolatu" eta "hain kudeaketa egokia egiten dela ziurtatu. Hori egiten dela ziurtatzen diren enpresak aurkezten dira." kanpainak egitea eta enpresak gaur egun hori egiteko dauden aukerak berrir ematea.	Ingunumen teknikaria	SanMarko mankomunitatea	Ertaina (3.-4. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		4.2.3	Udalerriko jardura ekonomikoetan sortzen diren hondakin industriar kalibraztutako bultzatu		Ingunumen teknikaria	SanMarko mankomunitatea	Ertaina (3.-4. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
4.3. Programa: Hondakin sorrearen prebentzioa sustatu															
		4.3.1	Hiri hondakin prebentzioan ingurumen sektore desberdinetan zuzendutako kanpainak burutu	Hiri hondakin prebentzioan ingurumen sektore desberdinetan zuzendutako kanpainak burutu enpresa mailan, komertzio "handietan", etxeetan, etxeetan,...	Tokiko Agenda 21	Ingunumen teknikaria	Luzea (5.-8. urtea)	4500-8000	HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina	
		4.3.2	Autokonposata eta aukonposatuta sustatu	Lorategi edo baratzak dituen etxe bakar edo bifamiliaretan aukonposatuta sustatzea // Auzo korpostoko egiteko aukerarik ez dagoen auzotan AUZOKORPOSTA, BILKETA / AUZOKORPOSTA Hernaniko auzo guztietara zabaltzea Herritar guztiak aukonposata egiteko aukera izan dezaten.	Ingunumen teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina	
		4.3.3	Udal ordenantza bat garatu Hernanin egiten diren konpostaje ekintzak arautzeko		Ingunumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)		HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
		4.3.4	Berrereabiltzeko kulturak bultzatu	Hernanin dauden aukerak desberdinetan inguruko informazioa zabaltzeko herriko baliabideak ezagutzarazi eta gize arteko sektore desberdinetan landu (ikasleekin bitartez, ikastaroak antolatzea...)	Ingunumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)	1500-4500	HONDAKINAK	4. KONTSUMO ETA BIZIMODU ARDURATSUAK	Altua	Ertaina	Ertaina	Altua	
5. LERRO ESTRATEGIKOA: UDALERRIKO INGURUMEN KALITATEA BASTEU ETA ARRIKUA SAHISTEKO BEHARRIZKO NEURRIAK EZARRI INPAKTUAK MURRITZTUZ															
5.1. Programa: Airearen kalitatea, zarataren eta lurzoruen kudeaketa hobetu															
		5.1.1	Atmosfera potentzialki kutsatzen duten jardueren zerrenda egin eta eguneratuta mantendu	zerrenda hori osatzea	Ingunumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)		ATMOSFERA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Altua	Ertaina	
		5.1.2	Airearen kalitatearen prebentziorako ekintzak burutu	Ekintza honen bitartez airearen kalitatea hobetu nahi da.	Ingunumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)		ATMOSFERA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Altua	Ertaina	Baxua	Ertaina	
		5.1.3	Udalerriko zarata mapa eguneratu	2005ean egindako zarata mapa eguneratzea	Ingunumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)		AKUSTIKA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina	
		5.1.4	Udal ordenantza bat burutu, zarataren eraginak jarraieratuak jardura guztiak orokorrean arautzeko	Zarataren gaitza arautzea	Ingunumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)		AKUSTIKA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina	
		5.1.5	Lurzoruen inbentarioaren ezagueraren datuetan oinarrituz erregistro bat egin eta eguneratuta mantendu		Ingunumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)		LURZORUAK	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
		5.1.6	Hiri antolamendua, kudeaketa eta diziplinatu edo udalak esku hartuko duen beste ekintza "Lurzoruen kalitatearen" gaineko irizpideak sartu		Ingunumen teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)		LURZORUAK	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Baxua	Ertaina	Baxua	Baxua	
		5.1.7	Industriadunetan jardunbide egokiak eta lurzoruen kutsaduraren prebentziorako neurriak	Enpresen sarea inguruko jarraipena egitea beharrezkotzat jotzen da, jardunbide egokiak inguruko abapuntu gisa.	Ingunumen teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)		LURZORUAK	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Altua	Ertaina	Baxua	Ertaina	
		5.1.8	Airearen kalitatearen, kalitate akustikoaren eta lurzoruen kutsaduraren arloetan formazio jaso	Eusko Jaurlaritzak, IVAPek eta beste erakunde batzuk zerrendatutako gaien inguruan antolatzen dituzten ikastaroetara joatea eta horien inguruko formazioa jasotzea	Ingunumen teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)		UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRAUNKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
5.2. Programa: Ingunumen arrikuak sahistu eta lotuta dauden Inpaktuak murriztu															
		5.2.1	Hernaniko Errepide eta Trenbideetatik Merkantzia Arriku Gaiak Ekintza Plana Bereziki erabiltzeko eta eguneratu	Merkantzia Arriku Gaiak Arriku Plana zaharkituta gelditu da, asken urtetan aspurgitura berrak erakiri baitira. Beraz, Plan hori eguneratzea beharrezkoa izan, ondorengo jarduerak egitea aurreratu da: - Egun dagoen Planaren berriraketa eta eguneratzea egiteko esperimentazioa dagoen laguntza telebideoaren kontratazioa. - Harremanetan jarri SEVESON dauden enpresa kimikoekin zein errepide erabiltzen duten jakiteko	Lan Arriku Prebentziorako eta Babes Zibileko teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)	500-1500	INGURUMEN-ARRIKUA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina	
		5.2.2	Eusko Jaurlaritzak uholdeen eraginean babeserako Karabel auzoan proposatutako ekintzen	Helburua nagusia herriko larraldi plana eguneratu izatea da, eta horren jarraipena egin	Lan Arriku Prebentziorako eta Babes Zibileko teknikaria	Arkitektoa	Ertaina (3.-4. urtea)		INGURUMEN-ARRIKUA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Altua	Baxua	Altua	Altua	

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOAK	LEHENTASUN POLITIKOAK	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA
5.3. Programa: Udai mailan EXPBko estrategia bat martxan jarri	5.2.3	Arrikuei eta prebentziorako eta baberako neurriak buruz, udal mailan eta herritarren informatu eta kontzientziazatu, auto-babesa sustatu eta abilarazteko		Hedaburua: arrisoria gutxi, eta hori ezin denean, ondorioak arindu. - Eskintzak: Bilera azu elkartekoekin eta gainontzeko elkartekoekin. - Erantzukizua: Informazioa zabaltzeko kanpainak. Herburua: zerbitzu horietako langileak babestuz. - Eskintzak: Planak eguneratu, larrialdi plana egin eta horren inguruko informazioa emateko langileak	Lan Arriak Prebentziorako eta Babes Zibileko teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)	1500-4500	INGURUMEN-ARRISORIA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
	5.2.4	Udalaitzaren erakinean eta Zerbitzu Publikoetako pabilioan larrialdietarako neurrien plan egin			Lan Arriak Prebentziorako eta Babes Zibileko teknikaria		Laburra (1go-2. urtea)	500-1500	INGURUMEN-ARRISORIA	3. NATUR ONDASUN KOMUNAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
	5.3.1	Udal erakinetan irizpide berdeak kontutan hartu erositaketan eta zerbitzuen kontratazioetan		irizpide zahartzeko	ingurumen teknikaria	Kontratazio teknikaria	Ertaina (3.-4. urtea)		UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
	5.3.2	Udalaren instalazio eta zerbitzuetan ingurumen kudeaketarako sistemak ezar daitezkeen sustatu		ingurumen kudeaketarako sistemak ezar daitezkeen sustatu	ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)		UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Baxua	Altua	Baxua	Ertaina
	5.3.3	Udal langileei zuzendutako Erosketa eta kontratazio publikoari buruzko sentsibilizazio kanpainak burutu		irizpide zahertzeko eta kontzientziazatzea kanpainak burutu	ingurumen teknikaria	Tokiko Agenda 21	Ertaina (3.-4. urtea)		UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
	5.3.4	Erosketa eta kontratazio publiko berdeen erantzukizunak dituzten udal langileak trebatu kurtsu baten bidez zertuzko udal erosketa eta kontratazioak sustatu dezaten		erosketa eta kontratazio publiko berdeen erantzukizunak dituzten udal langileak trebatu kurtsu baten bidez zertuzko udal erosketa eta kontratazioak sustatu dezaten	ingurumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)		UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
5.3.5	Erosketa eta kontratazio publiko berdeen erabileraren jarraipena eta ebaluazioa egin		Udalak egiten dituen erosketa eta kontratazioen jarraipena egin eta ebaluazioa	ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)		UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua	
6. LERRO ESTRATEGIKOA: HERRITARREN PARTE-HARTZE ETA UDAL BARNEKO KOORDINAZIOA BULTZITU POLITIKA PUBLIKOETAN ZEHARKAKOTASUNA ETA GARDENTASUNA BERMATUZ	6.1. Programa: Herritarrekin komunikazioa indartu eta politikako publikoetan beraien parte-hartze aktiboa sustatu													
6.1.1	Lehiaketa bakarra martxan jarri udala eta herritarren arteko komunikazioa erraztuz				Giza balabide arduraduna	Akaltetza	Laburra (1go-2. urtea)		KOMUNIKAZIOA ETA HERRITARREN PARTE-HARTZE	1. GOBERNATZECO MODUAK	Altua	Altua	Altua	Altua
6.1.2	TA21arekin lotuta dauden gaien komunikaziorako planteamenduetan zehatz bat diseinatu			Tokiko Agenda 21arekin erlaziatuta dauden jardueren buruzko informazioa zabalatzeko helburuarekin	Tokiko Agenda 21		Luzea (5.-8. urtea)	1500-4500	KOMUNIKAZIOA ETA HERRITARREN PARTE-HARTZE	1. GOBERNATZECO MODUAK	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua
6.1.3	Martxan dauden parte-hartze mekanismoen inguruko hausnarketa sakon bat egin			Ekiniza honen helburua parte-hartze eredu sendo eta iraunkorra sortzea da, horietarako beharrezkoak dituzten parte-hartzaileen inguruko formazioa maila guztietan ematea (maila politikotik hasi eta herritarrengana iriztuz), Hausnarketa honen abantuntuan, kolektibo desberdinen identifikazioa egin behar da litzateke eta ondoren, hauek erabiltzeko egin behar diren erabakiak ezintzen eta aukera desberdinen inguruko analisia egin. Parte hartzeak sustatu eta hobetzeko, herritarrengana heleratzen den mezua ere kontutan hartu behar da litzateke.	Tokiko Agenda 21	Akaltetza	Ertaina (3.-4. urtea)	4500-8000	KOMUNIKAZIOA ETA HERRITARREN PARTE-HARTZE	1. GOBERNATZECO MODUAK	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
6.1.4	Herritarren parte-hartze bultzatzen duten tresna berriak martxan jarri eta dinamizatu, udal webgunea eta RT-en erabilera indartzu			Ekiniza honen helburua nagusa herritarren eduki parte hartze tresna antzeko jartzea da, honekin, parte-hartze bide eta aukera ahalki eta zabala eskaintuz. Parte hartzeak guztitan landu behar den gaita da, ikuspegi kritikoak txertatuz. Guztiz arduratua arduratua parte-hartzea landu behar da.	Giza balabide arduraduna	Akaltetza	Ertaina (3.-4. urtea)		KOMUNIKAZIOA ETA HERRITARREN PARTE-HARTZE	1. GOBERNATZECO MODUAK	Ertaina	Altua	Altua	Altua
6.1.5	Eskolako Agenda 21 derrigorrezko bigarren hezkuntzara zabalteko pausak eman			Udal sai desberdinen eta eskolaren arteko elkarlana hobetu eta areagotu	Tokiko Agenda 21	Hezkuntza arduraduna	Luzea (5.-8. urtea)	1500-4500	KOMUNIKAZIOA ETA HERRITARREN PARTE-HARTZE	1. GOBERNATZECO MODUAK	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
6.2. Programa: Barne koordinazioa hobetu eta udal politiken zeharkakotasuna sustatu														
6.2.1	Sail ezberdinen arteko komunikazioa eta elkarlana sustatzeko tresnak ezarri			Koordinazio gune bat zehatz eta martxan jarri	Akaltetza	Laburra (1go-2. urtea)			UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Altua	Ertaina	Ertaina	Altua
6.2.2	Politikari eta teknikariak osaturiko barne mekanismo bat sortu			Honoretzako "Hemaldi parte-hartze" mekanismoaren izaera eta funtzionamendua egokitu.	Akaltetza	Laburra (1go-2. urtea)			UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
6.2.3	TA21eko Ekiniza Planaren kudeaketarako barne koordinazio mekanismo eta parte-hartze mekanismoaren arteko lotura puntua zehatzu				Akaltetza	Laburra (1go-2. urtea)			KOMUNIKAZIOA ETA HERRITARREN PARTE-HARTZE	1. GOBERNATZECO MODUAK	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
7. LERRO ESTRATEGIKOA: UDALERRIKO GARAPEN EKONOMIKO ETA IRAUNKORRA ETA ENPLEGUA SUSTATUKO DITUZTEN POLITIKAK GARATU ETA MARTXAN JARRI	7.1. Programa: Enplegua sortu talentu itheza eskidin eta egoerarik zailenetan dauden giza taldeei lan merkaturatzea erraztuz													
7.1.1	Langileen bir kualifikazioa sustatu, kristak gehien eragiten den sektoretako langabeak lan merkaturara itereza gehien izan dituzten sektore edo jardueretara bideratzu			Langileentzako zerbitzuak eta langabehentzakok banatu behar dira, gaur labe-behentzako zerbitzuak berrituz ez dugu prestatzen	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia		Luzea (5.-8. urtea)	>8000	LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Altua	Ertaina	Altua
7.1.2	Aurrez lan emplitziaririk ez duten talde eta gaitzekin lan egin			Esperimentazirik ez duten taldeen artean ondorengoak kontsideratuko dira, besteak beste: lan merkaturatu berri diren emakumezkoak, kristak eraginda lan bita hasi berri direnak...	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	Hezkuntza teknikaria	Luzea (5.-8. urtea)	>8000	LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Altua	Baxua	Baxua	Ertaina
7.1.3	Ikasketara maila altua duten langabekuei arreta berezia eskaini, herriko enpresen eta langabeen artean bitartekari lana egin			Ikasketara maila altua duten langabekuei arreta berezia eskaini, herriko enpresen eta langabeen artean bitartekari lana egin	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia		Luzea (5.-8. urtea)	>8000	LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
7.2. Programa: Ekinizalek eta lan aukera berrien sorrera sustatu														
7.2.1	Ekinizalek bultzatu enpresa eta enplegu berriak sortu eta gaitzen ari direnak mantentzeko (ondorengotako arazoak dituztenetan) aukera bezala			Sektore desberdinetan dauden aukera potentzialak aztertuko/ baloratuko dira. Galbidean dagoen sektoretako bat lehen sektore izanik, ari honetan 2 lan lido egongo lirateke: - Barnearen ezaurrea bultzatu, bertako ekonomia bultzatzeko elementu gisa. - Hirsiak herria josteko interesa izan dezaketel pertsonen inguruko ikertzea egin eta pasatze hori ematen laguntzeko, ahalizate ekonomiko iraunkor batekin erlazian izan dezaketel lan aukerak aztertuz eta hauek martxan jartzeko erraztasunak eman (halia nola utzita dauden baserriak eta bertako auzo-berrikuntza,....)	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	Eskualdeko Plana	Luzea (5.-8. urtea)	45000-80000	LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Altua	Baxua	Ertaina
7.2.2	Enplegu berrien sorrera sustatu sortzen ari diren sektore (emergente) ezberdinertara bideratu.			Sektore emergente horien artean ondokoak aipatzen dira adibide gisa: : Energia berritzagarriak, hirugarren adinari laguntza... Zerbitzu sektorearen ebulazioa aztertuz, sortuko diren lan aukerak ezagutzeko	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	Eskualdeko Plana	Luzea (5.-8. urtea)	45000-80000	LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
7.2.3	Zerbitzu sektorean balio erantsia sortzen duten lan aukera berriak bilatu				Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	Eskualdeko Plana	Luzea (5.-8. urtea)	20000-45000	LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
7.3. Programa: Enpresa sarean iraukortasun baloreak eta ingurumen hobekuntzak sustatu														
7.3.1	Enplegu berdeen sorrera sustatu eta lagundu			Eusko Jaurlaritzako Lan salarekin eta LANBIDEekin, alde baterik, eta besteekin Foru Aldundiarekin Enplegu Berdeen programetan parte hartu	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	ingurumen teknikaria	Luzea (5.-8. urtea)	>8000	GARAPEN EKONOMIKOAK	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
7.3.2	Sailkatuta dauden jarduerak arazatzeko ekiniza proaktiboak burutu eta hauen jarraipena egiteko datu base bat garatu			Ekiniza proaktiboak buruz hitz egiten ondorengoak hartuko dira kontutan, besteak beste: inbertitazio, lizenziatzaileak, etabar	ingurumen teknikaria		Ertaina (3.-4. urtea)		EKONOMIA-JARDUEREN INGURUMEN KUDEAKETA	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
7.3.3	Enpresek ekoizintziako proiektuetan parte har dezaten laguntza eskaini			Honoretzako ateratzen diren dirulaguntzen berri ematea eta helburu hori bete ahal izateko jarraitzea eskaintzea.	ingurumen teknikaria		Luzea (5.-8. urtea)		EKONOMIA-JARDUEREN INGURUMEN KUDEAKETA	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
7.4. Programa: Tokiko merkataritza sustatu eta kontsumoaren kanpora itheza eskidin														
7.4.1	Ondorengotako prozesuetan laguntzeko prozesua diseinatu eta garatu			Ekiniza honen helburua merkataritza eta ostalaritza arloan izaten ari den establezimendua gaitera metodika edota gaitzalaraztea da.	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	Eskualdeko Plana	Luzea (5.-8. urtea)	45000-80000	GARAPEN EKONOMIKOAK	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
7.4.2	Herritarrek sentsibilizatu eta pizgarriak eskaini herrian bertan erosi dezaten				Toki Garapen eta Enplegu Agentzia		Luzea (5.-8. urtea)	1500-4500	GARAPEN EKONOMIKOAK	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Altua	Ertaina	Ertaina	Altua
7.4.3	Industrialdetan lanean ari diren beste udalerritarako langileek Heranin bertan kontsumi dezaten (erosketak, aisia, ...) estimulatzeko neurri ezberdinak aztertuz eta abiarazi herriko merkataritza eta ostalariekin elkarlanean				Toki Garapen eta Enplegu Agentzia		Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	GARAPEN EKONOMIKOAK	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
7.5. Programa: Eskualde dimentsioa eta lankidetzak indartu enpresen lehiakortasuna areagotu eta aukera berriak sortzeko														
7.5.1	Herriko eta eskualdeko enpresen artean lankidetzak eta sareak sortzea bultzatu merkaturatu aukera zehatz			Eskualde mailan sortu den enpresen eta udalen arteko topagunak lankidetzak aztertuz	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	Eskualdeko Plana	Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	GARAPEN EKONOMIKOAK	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Altua	Baxua	Baxua	Ertaina
7.5.2	Eskualde mailan sustapen ekonomiko eta enplegarri dakigonez lortu den akordio politikoa eta udalerrien arteko lankidetzak dinamizatzeko jarraitu			Eskualde mailan ari soziokonomikoak lankidetzak aukerak aztertuz, hasi arazi eta lankidetzak dinamizatzeko	Akaltetza	Laburra (1go-2. urtea)	20000-45000		LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Altua	Ertaina	Ertaina	Altua
7.5.3	Eskualdeko Enplegu Plana garatu eta bertan jasotako lan lidoak jarraituz ekiniza ezberdinak burutu eskualdeko gainerako herrietan elkarlanean			Eskualde mailan lan sustatzeko proiektu ezberdinak gauzatu	Toki Garapen eta Enplegu Agentzia	Eskualdeko Plana	Luzea (5.-8. urtea)	>8000	LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Altua	Baxua	Ertaina
8. LERRO ESTRATEGIKOA: TURISMO ARLOA LANDU GARAPEN EKONOMIKORAKO AUKERA BEZALA	8.1. Programa: Turismo arloaren sustapena eta dinamizazioa ahalbidetzeko duten bitartekariak eta oinarriak ezarri													
8.1.1	Inguruko turismoa garatzeko udal edo eskualde Plan bat sustatu eta garatu			Eskualdeko herriek turistikoak dituzten indarguneak eta ahalizateak identifikatuak dira eta lanerako proposamenak ezarri.	Turismo teknikaria	Donostialdeko turismoa eta eskualdeko turismoa (er bakoiko turismo teknikariak (er bakoiko turismo teknikariak) udal jarduerak (er bakoiko turismo teknikariak) bidez) bidez	Laburra (1go-2. urtea)	20000-45000	GARAPEN EKONOMIKOAK	8. TOKIKO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Altua	Altua	Altua

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOA	LEHENTASUN POLITIKOA	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA	
		8.1.2	Sektore ezberdinen etkarlana bultzatu (pribatuak eta publikoak), Heranin eta eskualdean turismorekin lotutako eskaintza integral bat eratzeko	Ekintza honen helburua turismoa eta aisia einarri dituzten ekimenak sustatzea da. Honek arazo ezinbestekoak jaten da sektore ezberdinen arteko etarlan. Egitze aurrekontuaren diru jardura baitzuk: - Etsaiezko eta ballabide turistikoak, merkataritza arlo, sagardo ekizite eta sagardotegiak, nekazar munda... bateratuak dituen lan mekanismo bat martan jarri - Guztien artean turismo eskaintza posibleak zehaztu izan daitezkeen identifikatu (horien artean Aparaineko zonaldea izan daiteke aukera posible bat) eta paletak turistikoak sortu - Aukeratan diren ekizitatek garrantzi eta ezagutza eman	Turismo teknikaria	Udalerriko eragile pribatuak eta beste hainbat eragile (Donostialdea turismogunea ezarriko)	Laburra (1go-2. urte)	8000-20000		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		8.1.3	Udaletik turismo berdearekin lotutako azpiegitura eta zerbitzuen aldeko apustua egin	Ondorengo azpiegitura eta zerbitzuen aldeko apustua egingo da: nekazar turismoak, bidogarriak, ibilbideak, inguruna, ondare arkitektoniko, bisita gidatuak...	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)	1500-4500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		8.1.4	Landa-turismoa ekimenak sustatu eta lagundu eta ondare istorikoa baloeran jarri, bistariak erakartzeko eta udalerriaren bistalidia lantzeko asmoarekin (asteburuak egonaldiak, etab.)	Bistariak udalerriak erakartzeko ezinbesteko da udalerria erakargarri egitea eta bertan dagoen ondare berreskuratu eta baloeran jartzeko. Heranin Kasiko Historikoa aipagarria eta beseleko elementu interesgarriak dituela kontutan hartuz, ondorengo jarduerak egitea aurrekontuaren besteak beste: - Kasiko eta bertako eraikinak egorra hobetu, ondare istoriko giza izan dezakeen balore berreskuratu - Degradatuta dagoen ondarearen inventarioa egin eta beratu berreskuratzeko planifikazio osatu - Heranin balore istorikoa, natura eta paisajistikoa izan ditzaizkaten elementuen katalogoa osatu - Katalogoa ezagutzera eman - Udalerriaren zabalerako ibilbideak definitu, bertako ondare nagusia ezagutzera emanaz	Turismo teknikaria		Ertaina (3.-4. urte)	8000-20000		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		8.1.5	Sektore turistikoan lan egiten duten langileak, prestakuntza eta kalitate ekintzak zerbitzu profesionalago eta estaldura handiagoa bakoitzeko garatu duden garrantziaz sentsibilizatu	Ekintzak, paletak turistikoak... sortzeko lanerako erantzudeak ezarri. Ahal den neurrian prestakuntza eta kalitate programen berri eman. Erkoren lana egiten dutenei eta parte hartzerak animatu (Bosquetuaren kalitateko programak: SICTE....)	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)	500-1500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
8.2. Programa: Orain arte arrakasta izan duten ekimen eta esperientziak kontsolidatu/egonkortu															
		8.2.1	Jada burutu diren ekimen ezberdinak baloratu eta lortutako emaitzen arabera, beharrezko den kasuetan, egokitu	Ekintza honen helburua hobekuntza jarraila bultzatzea da, ekintzen arabera mantentzeko. Ondorengo ekimenen balorazioa egingo da, giza: Tozi Epereritza, Plaine Turistiko, Tozi Ontorbaitoko ekimenak, Bakalao Eguna...	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)			GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		8.2.2	Sortu diren 11 ibilbideak mantendu eta sustatu	Ibilbideak egorra onen mantentzeko garbitzea lanak egin (beharra motu...), - Natura turismoa sustatzeko elementu garrantzitsuak direnez gromoztea egin.	Turismo teknikaria	Ingurumen teknikaria	Laburra (1go-2. urte)	4500-8000		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Ertaina	Baxua	Baxua
		8.2.3	Antolatzen diren ekimen ezberdinetan sektoreko eragile ezberdinen ahalik eta inplikazio handiena lortzeko ahalagintza egin (motivazioa, sentsibilizazioa etab. landuz)	Aurreko ekiziteen emaitza onak azaldu eta ekizitearen onurak ikusarazi.	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)			GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
8.3. Programa: Udalerririk dituen ballabide turistikoak aprobetxatu epe ertain luzera eskaintza turistikoa zabaltzeko eta areagotu															
		8.3.1	Txillida-Lekuren irteerak ahalbidetzeko bitartekaritza lanak egin eta sustatu	Beharrezkoak jaten da Txillida-Lekuren irteerak sustatzea, udalerriko erakarpenera turistiko mugarenetikoz izan baka	Alkatezeta		Laburra (1go-2. urte)			GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
		8.3.2	Done Jakue bidea udalerritik pasatzeko eskaintzen dituen aukerak aprobetxatu, hainbat jardura abian jartzeko	Eromosen txarretan jartzeko zigiloa egin (etapa bat Heranin bukatzen dela kontuan izanirik baina eztertzen dira sellatzera). - Eromen moneta sortu eta eskaintza berria hainbat taberna eta jatsetean. - Eromenentzat aterpetzea.	Turismo teknikaria		Ertaina (3.-4. urte)	1500-4500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		8.3.3	Udalerriko eta eskualdeko industria jarduerak ematen duen aukera aprobetxatu, negozioetako turismoa sustatu, horretarako beharrezko den osatu eskaintza sendotuz	Hori lantzeko: -MICE turismoren (enpresetako bilerak eta pizgarriak) ezaugarriak eta beharrik identifikatu. - Donostialdea eskualdeko MICE jarduerarako eskaintza ditzakeen azpiegitura osatu (bilertako aretoak, alojamentuak, hainbat jatseta, golf zelaiak...) - Negozioetako bilerak, jardunaldiak... egiteko langaririk diren zerbitzuak eskaintza (osterrig, azafata...) - Udalerria (eta eskualdea) ezagutzeko eskaintza turistiko sortu Egun neogozioetako turismoa inder handia hartzen ari da eta gainera maila ekonomiko altuko bistariak/bezerok dira. - Alkatezatzak osatu berrien irteerak bultzatzea komeni: erraztasunak emanaz...	Turismo teknikaria	Eskualdeko turismo teknikaria Alkatezeta	Luzea (5.-8. urte)	8000-20000		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		8.3.4	Galarreta frontoiak eskaintzen dituen aukerak baliatu, eskaintza turistiko berri bat bultzatzeko	Horretarako: - Elementu horren inguruan egin daitezkeen eskaintza aztertu. - Frontoiaren arduradunekin harremanetan jarri eskaintza turistikoak sortzeko.	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)	1500-4500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		8.3.5	Parke botanikorekin inguruan jardura ezberdinak antolatu	Inguruko herririk kontuan izanik elementu turistiko berezgarriak denez botanikoa baloeran jarri (naukan mantendu, ezagutarazi...)	Turismo teknikaria	Ingurumen teknikaria ? (Ekitaldi mantentzearen arduraduna den pertsona)	Ertaina (3.-4. urte)	1500-4500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		8.3.6	Urumea ibala aukera bezala; inguruko egokitu eta jarduerak antolatu	Urumea entzako herriekin elkarlanean aritu. - Hainbat kasutan muga administratiboak gaindituta (Arano, Goizuetan).	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)	1500-4500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina
8.4. Programa: Udalerriko ballabide turistikoaren sustapena eta komunikazioa landu beste lurralde edo herrialdeetatik, bistariak erakartzeko															
		8.4.1	Heraniniko sustapena eta hedapen turistikoak jarduerak bultzatu udalerriko eta eskualdeko ekimenak bultzatzeko diru:	Heraniniko eta eskualdeko inplia kanpoan sendotu ahal izateko, ondorengo ekimenak bultzatzeko dira: - azoka eta ekitaldiaren presentzia areagotu - beste lurraldeak bisitatu - bestelako ekimenak	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)	4500-8000		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		8.4.2	Triptikoak, gidak eta difusorako materialak lantzen jarraitu	Daudenak eguneratuaz joan eta berriak sortu	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)	4500-8000		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		8.4.3	Turismoari buruzko web orri dinamiko eta erakargarria diseinatu eta abian jarri	Webgunea turismo gaitetarako ezinbesteko da	Turismo teknikaria		Laburra (1go-2. urte)	1500-4500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
8.5. Programa: Turismo arloan eskualde dimentsioa eta lankidetzat indartu															
		8.5.1	Eskualdeko turismo kudeaketa eta dinamizazio prozesuetan parte hartze aktiboa izan	Egun turismoan eskualdeko funtzionaltzen da hainbat arlotan (diru-laguntzak eskatzeko, turismo azoetara joan ahal izateko, bistariak ikuspegi orokorreraga emateko eta aisialdirako aukerak zabaltzeko...)	Turismo teknikaria	Eskualdeko teknikariak	Laburra (1go-2. urte)	500-1500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		8.5.2	Behemendirekin eta eskualdeko gainerako udalerririk elkarlanean ekimen ezberdinak diseinatu eta abiarazi	Donostialdea turismogunea (Behemendi) eskualdeko herri guztien lotura da eta udalerririk bakoitzaren ekimenak eskualdeko ikuspegi izateko ezinbesteko da.	Turismo teknikaria	Donostialdea turismogunea-ko eta eskualdeko udalerririk eskualdeko teknikan (er balio turism teknikan erri udala ordoketatuko lakeen beste teknikan erri bat)	Laburra (1go-2. urte)	500-1500		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		8.5.3	Epe luzeagora eskualdeko turismo bulego bat sortzeko aukerak aztertu	2013ko urterriean turismo informazioa puntua sortu da Heranin eta bertan eskualdeko informazioa ere eskaintza daterke. Honekin batera, Donostialdearen turismo plan estrategikoa garatu.	Alkatezeta	Turismo teknikaria	Luzea (5.-8. urte)	8000-20000		GARAPEN EKONOMIKOA	8. TOKIO EKONOMIA BIZIA ETA IRAUNKORRA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
9. LERRO ESTRATEGIKOA: HERRITARREN ONGIZATEA ETA BIZI-KALITATEA SUSTATU, OINARRIZKO ZERBITZUETARAKO SARBIDEA AHALBIDERATU, BERDINTASUNA BULTZATU ETA HEZKUNTZA MAILA HOBETU															
9.1. Programa: Gizarte Zerbitzuak eta ballabideak optimizatu, beharrik handiena duten gizarte talde guztietara helitzea ahalbidetzeko															
		9.1.1	Jada hastako fitofotofia aldatzeko jarraila: zerbitzu ezinbestekoak bakoitzeko erabiltzeko eta ahalbidetzeko	Pertsona da helburu. Lana ez da programen arabera lana egin behar baizik eta persona bere orokortasunetan hartu behar da. Pertsona bakoitzak bere ekintza plana indibidualki definitu behar da.	Dingintzako gerentzia	Gizarte langileak	Laburra (1go-2. urte)	500-1500		ONGIZATEA GIZARTERATZEA	ETA 9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
		9.1.2	Gastu sozialari dagokionez, eraginkortasun politikan jarraitu	Honen bitartez pertsona gehiagotara iritsi nahi da eta aurrekontu berarekin ballabide gehiago eskaintza, larrialdi handieneko beharrik lehenetsu.	Dingintzako gerentzia		Laburra (1go-2. urte)	500-1500		ONGIZATEA GIZARTERATZEA	ETA 9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
		9.1.3	Elkarte sareak eta boluntariotza aprobetxatu behar handia duten egora eta taldeenganduz bultzatzeko	Talde hauen artean ondorengo egoera lirateke: mopektasuna duten adoneko pertsonak, immigranteak, epe luzean langabeak, adin gabekoak eta gazteak, etab.	Dingintzako gerentzia	Gizarte langileak Lehenetaria	Laburra (1go-2. urte)	500-1500		ONGIZATEA GIZARTERATZEA	ETA 9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina
		9.1.4	Baztertuak izateko arriskuan dauden eta lan merkatuan integratzeko zailtasunak dituzten kolektiboak lantzeko, Lanbideekin dagoen hitzarmenaren bidez, ekimen ezberdinak bultzatu	Oinarriko prestakuntza ematea da helburu. Ikasteko antolatu behar dira etkarlanean	Dingintzako gerentzia	Gizarte langileak Lehenetaria	Laburra (1go-2. urte)	1500-4500		LAN MERKATUA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Altua	Altua	Altua

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOIA	LEHENTASUN POLITIKOIA	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA	
		9.1.5	Udaleko beste zerbitzekin protokolo formalizatuak ezartzen joan	Beharrak dituzten gizarte taldeei zerbitzu integrala ematea da helburu, honela, dituzten arazoak aurre egiteko laguntza modu bateratua eman ahal izateko. Dabuzen urtean, lankidetzako protokoloak ondorengo sailen sinatzea aurreikusten da: Garapen Ekonomiko eta Enplegu Saila, Hezkuntza Saila, osasun zerbitua, ... Protokolo hauetan ondorengo jarduera da guretzat: - Sail bakoitzak egin dezakeen aportazioa zein zehaztuko da - Kasu bat detektatu edo jaso ondoren jarraitu beharoko pausak	Ongintzako gerentzia	Lehendakaria	Laburra (1go-2. urtea)	500-1500	UDAL ADMINISTRAZIOAREN INGURUMEN KUDEAKETA	2. IRALNKORTASUNAREN ALDEKO UDAL KUDEAKETA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
9.2. Programa: Sentsibilizazioa eta prebentzioa etorkizuneko arazoak ekiditeko tresna bezala															
		9.2.1	Eskuhartze sozialerako programa garatu, erumaniar jatorriko familia ibiltarien bitarteko den urumeko txaboginuan	Planaren helburua txaboginaren desegitea da, Programan parte hartzen duten administrazio desberdinen artean koordinatuta lan egitea eta kolektibo kolektuari erantzun bat ematea. - Gure herrietan bizi diren familia bakoitzari neurriko erantzuna ematea, kontuan hartuta bakoitzaren ezagueratik eta administrazioekin egiten zuten prozesuaren aurrean agertzen diren arazoak eta konpromiso mailak.	Lehendakaria	Gizarte langileak	Ertaina (1.-4. urtea)	2000-4500	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA					
		9.2.2	Hernaniko drogamenekoak 2009-2014 tokiko Planean agertzen diren jarduerak garatu, batez ere alkohol eta drogen kontsumoa murrizteko gaitzen artean.	Helburu prebentiboa du kontsumoak ekiditzeko eta gaitzen heldutasun indartzeak. Rasaketekin batera eta kalehitzazaleekin batera landu behar da.	Ongintzako gerentzia	Gizarte langileak Kale hezitzaileak	Laburra (1go-2. urtea)	500-1500	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	
		9.2.3	Adin gabekoak eta gurasoak interneteko sare sozialen erabilera onetan prestatu eta haueki lotutako arriko edo arazoak zehazterazi	Teknologi berrien erabilera iruginko eta izan ditzaketen arriskuak buruzko informazioa eta formazioa hobetzea da helburu, arazoak izan ditzaketen adin gabekoen kopurua ahalik eta gehien murriztu aurretik. Horretarako ondorengo zerbitzuak proposatzen dira: le- auzantzaile zerbitzuak, herrialdetako jasotze zerbitzuak, jarduera garbitzaileak, plantatzaileko norbitak, etxeko konponketak egiteko, janaria... - Adin gabekoak zuzendutako informazio beharra eta formazioa moduluak identifikatu, diseinatu, eman eta ebaluatu. - Gurasoen zuzendutako informazio beharra eta formazioa moduluak identifikatu, diseinatu, eman eta ebaluatu	Herikuntzako arduraduna	Euskarra sailleko arduraduna Gizarte langurantzaleak,	Laburra (1go-2. urtea)	8000-20000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Ertaina	Baxua	Baxua
9.3. Programa: Menpekotasunaren inguruko baliabide eta zerbitzuak indartu, hirugarren adineko eta ezintasunak dituzten biztanleen eta babesik gabeko adin gabekoen bizi kalitatea hobetzeko															
		9.3.1	Hirugarren adinaren arloan azken urteetan landu diren politika eta ekimenak kontsolidatu eta mantendu	Pertsona bere etxean mantentzea. Etxez etxeko laguntza zerbitzuak beste dimentsioa eman behar zaio.	Ongintzako gerentzia	Lehendakaria	Laburra (1go-2. urtea)	8000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
		9.3.2	Hainbat arlotan etxeko zerbitzua martxan jartzea bultzatu menpekotasun handia duten taldeak laguntzeko	Mengelatuaz handi dute taldeei erantzaizun eman eta eguneroko zereginetan ahalik eta laguntza eta zerbitzu zabalen eskaintza da helburu. Horretarako ondorengo zerbitzuak proposatzen dira: le- apantzaile zerbitzua, herrialdetako jasotze zerbitzua, jarduera garbitzaileak, plantatzaileko norbitak, etxeko konponketak egiteko, janaria...	Ongintzako gerentzia	Gizarte langileak	Ertaina (1.-4. urtea)		ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	
		9.3.3	Jubilatuon Etxean ekintzak potentzialatu	Jubilatuak modu aktiboan mantentzea eta jubilatuon etxearen bitartez, dituzten behar espezifikoak erantzuten da helburu. Horretarako, erabilizaleen beharri egokitzeko plangintza bat egitea proposatzen da. Bertan antolatuta diren ekimenen artean memoria tailerrak, orientazioa,.....	Lehendakaria	Gerentzia Gizarte langileak	Laburra (1go-2. urtea)	8000-2000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Ertaina	Baxua
		9.3.4	Lojamendu soziala handitu, baliabide gehiago zaharren egotzako etxebizitzak martxan jarri	Etxebizitza - arazo sozialak konpondu. Zaharren egotzitan dauden bost etxebizitza prestatu erabilizko	Ongintzako gerentzia	Lehendakaria	Laburra (1go-2. urtea)	4500-8000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Ertaina	Ertaina	Ertaina
		9.3.5	Jangela sozialaren kapasidada handitu	Hirugarren adinakoak beraien etxebizitza mantendu. Bigarren txandako jangela ireki 20 plazaentzat	Ongintzako gerentzia	Lehendakaria	Laburra (1go-2. urtea)	4500-8000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
9.4. Programa: Udalerrian bizi diren pertsona imigranteen ongizatea eta integrazioa bultzatu															
		9.4.1	Biztanleria imigrantea eta bertako biztanleriaren artean topagune espazioak martxan jarrieta bultzatzen jarraitu; Udalerrian bizi diren pertsona imigranteen kultura, kirol eta gastronomia ohiturak erakusten dituzten jarduerak bultzatu, gizartearen aberastasuna eta bateratze indartzeke	Aptatutako elkarreztatu hori garatzeko herritarrei espazioak eskaintzea. Herrian bizi garen gutxiak artikulu elkarreztatu eta elkarreztatu osasuna izateko. Kirola eta bertako (batera) zuzendutako elkarreztatu parte hartzaileak antolatuz. Jarduerak: festa gastronomikoak, kirol topaketa, kanta-dantza saioak...	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	1500-4500	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina
		9.4.2	Harrera egitasmo bat martxan jarri	Hemendiria bizitzara datorren orori, ongi etetaria emateko eta herriko baliabide ezberdinak ezagutzeko harrera gidia eta harrera saio batak eskaintzea, herritarren errealitateak ezagutu dezaten. Jarduerak: ongi etetari gidia bat osatzea eta harrera saio batak prestatzea	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	8000-2000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	
		9.4.3	Biztanleria imigrantei EPAr eta euskararen ezagutzara irragarritasuna erazten jarraitu	Kanpotarrei dituzten hezikuntza eta bereziki euskararen garrantzia oinarriatuz eta horretarako erantzunak emateko informazio beharrezko bat bertan parte hartzeko neurri positiboak erabiliz. Jarduerak: deskontuak egitea, sarbidea erretse lehenetsia ematea... adio	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	4500-8000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.4.4	Azterritik imigrantei etxebizitza duin bat lortzen laguntzeko bitartekaria programatu bultzatu	Etxerriko etxebizitza bat eskuratzeko izan ditzaketen zailtasun berentzi (gurasoak...) aurre egiteko neurriak hartzea. Adiera ezberdinen inguruan informatu, etxebizitza duin baterako, herritar errenta moduan, sarbide eskubide bera izan dezaten	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Luzea (5.-8. urte)	4500-8000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua
		9.4.5	Biztanleria imigrantearen artean enplegu lortu eta mantentzen lagunduko duen program bat martxan jartzea bultzatu	Etxerriko enplegua bat lortzeko aukera berduratsua izateko; horretarako etxerriko bereziki enplegu dezakeen espero espezifikoak kontuan hartutako programak martxan jarri	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika	Toki garapen eta enplegu arduraduna	Luzea (5.-8. urte)	4500-8000	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		9.4.6	Kanpotarren errolatze prozesuak erazatu	Azterritik etxerriko askok espero bereziki pairatu behar izaten dituzte, haibat faktore tarteko: paperak, lan baimenak...Batuzten ez dute bizilekua jain bat izaten eta ondorioz, errolatzeke garain hainbat arazo jartzen zaizkie. Beharrezko da espero hau	Alkatetza	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika	Ertaina (1.-4. urtea)		ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		9.4.7	Udaleko arlo eta zerbitzu gutzitan imigratoaren inguruko fomaikuntza	Udaleko langile orok imigrato gairekiko oinarritzko lanaketa bat izaten eta talde honi eragin diezkeen hainbat konzeptu kontuan izates eguneroko lanetan, baina etxerrikoen aurrez aurreko arreta izaten ere.	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	1500-4500	ONGIZATEA GIZARTEATZEA	ETA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Altua	Baxua	Ertaina
9.5. Programa: Ere mu gutzitan emakumeen eta gizonen arteko parekidetasuna bermatu															
		9.5.1	Udal zerbitzu eta arlo ezberdinetan genero ikuspegi txertatzeko oinarritzko egiturak sortu	Udaleko langile orok bere eguneroko jarduran eta programa zein jardura ezberdinak antolatzen genero ikuspegi txertatzea izatea	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	1500-4500	BERDINTASUNA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Altua	Altua	Ertaina	Altua	
		9.5.2	Esikolekin batera berdintasunaren inguruko sentsibilizazio eta suta pen lanekin jarraitu	Tratu onen aldeko jarrekek eta genero gatake hezikuntza arloan txertatzea, gai hauek gatake landu ditzaketen eta beste harreman eredu batzuetan heri ditzaketen	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	8000	BERDINTASUNA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Altua	Ertaina	Baxua	Ertaina	
		9.5.3	Tratu txarren protokoloa indartu	Tratu txarrak jasaten dituzten emakume arreta hobetuegi bat eskaintu eta horretan laguntza emateko arlo ezberdinetan arteko koordinazioa lana hobetzea. Jarduerak: koordinazioa lanak, baliabide gatake osatzea	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	1500-4500	BERDINTASUNA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.5.4	Emakumeen ahalgintzera bideratutako jarduerak sustatu	Emakumeen lana aztertzeko, kale izendegian emakumeen presentzia handitu/herrikeratu Andre Kale zena Emakumeen talde hauek, trabakuntza eta topaketa bako gure kulturaz jabetza: Etxerriko emakumeen parte hartzea sustatu, jabetza hokek eragina izan dezan jarduten dugun arlo gutzitan. Jarduerak: J.E. ikastaro eskaintza zabaldu eremu ezberdinetara	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	20000-45000	BERDINTASUNA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
		9.5.5	Gizentasunaren inguruko hausnarketa eta lanaketa bultzatu	Harreman ereduak ardatz, maskulintzearen inguruko hausnarketa bultzatu eta eredu hauek ezagutzarazi. Jarduerak: "izan Gezon" tailerrenekin jarraitu, eta kasu bakoitzeko jardura gehiago egin	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	1500-4500	BERDINTASUNA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.5.6	Politika Sozialeko Sailak egun erabilten duen espazioa (Plaza Feminista), berdintasunaren inguruko erreferente bihurtu	Berdintasunaren alde eta bigarren feministak batenak izan ditzaketen eraginien nahiz herritarrenzuz gure politikako erreferente bihurtzea, hemendik hainbat ekimen martxan jarri, eta horretarako gurean beharrezko tresnarenekin elkartu.	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Laburra (1go-2. urtea)	4500-8000	BERDINTASUNA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Baxua	Ertaina
		9.5.7	Emakumeen arteko gatakearen artean lan munduan ematen diren desberdintasunak murrizte aldera egin	lan munduan emakumeen arteko diskriminazioa eta lortu, emakumeen arteko gatakearen postu bakoitzeko murriztu hartuz. Jarduerak: kontratuetan genero irizpideak txertatzea	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Luzea (5.-8. urte)	8000-20000	BERDINTASUNA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua
9.6. Programa: Kooperazioa arlo indartu eta garapen bidean dauden herraldetako laguntza eskaintu															
		9.6.1	Nazioarteko lankidetzeta edo kooperazioa babesten jarraitu, bai biztanleria osoa sentsibilizatzeko jarduerak martxan jarri, bereziki Saharar herria eta Wuokoro	Hernani soldado bako bat lortu, beste herraldetako eta Euskar Herriko errealitateak ezagutu eta jarraera aktibo batera bultzatu	Berdintsuman, lankidetzeta eta imigrato teknika		Ertaina (1.-4. urtea)	>8000	ONGIZATEA ETA GIZARTEATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOIA	LEHENTASUN POLITIKOIA	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA	
		9.6.2	Tokiko administrazioetik kooperazio arloan burutzen diren praktika onen inguruko azterketa biltzailetan	Gaur egun dauden kooperazio eredu ezberdinen inguruko hausnarketa egin. Jardura: diru laguntza deladiden onariak eta irizpideak egokitu	Berndintsan, lankidetzan eta inbigitazio teknika		Ertaina (3.-4. urtea)	1500-4500	ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.6.3	Herriko elkarte ezberdinekin elkarlanerako aukerak bilatu eta sendotu	Herriko eragile ezberdinekin batera haien baitan elkartzera aurrera eraman elkarlanearan.	Berndintsan, lankidetzan eta inbigitazio teknika		Laburra (1go-2. urtea)	4500-8000	ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
	9.7. Programa: Udalerriko hezkuntza eskaintza hobetu maila guztiak														
		9.7.1	Herrain hezkuntza arloko eskaria eta eskaintzaren azterketa burutu, biak ahalik eta hoberrak uztartzera bideratuz giro edota fido zuzentzaileak ezartzeko	Euzko Jaurlaritzako Hezkuntza Sailko arduradunekin harremanetan egon eta elkarlanearan arazak aurrera eraman	Hezkuntza arduraduna	Euzko Hezkuntza sailko arduraduna	Luzea (5.-8. urtea)		ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.7.2	Lehen Hezkuntzako planik edota fido zuzentzaileak ezartzeko	Eraklin berria, Lanbide Heziketako eraklinarekin, Hiko eraklinarekin eta PHPro eraklinarekin aprobetxamendua hobetzea, ...	Hezkuntza arduraduna	Euzko Hezkuntza sailko arduraduna	Luzea (5.-8. urtea)		ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.7.3	Egun erabilerarik ez duten ikastetxeetako eraikinekin etekin ateratzeko neurriak biltzailetan	Esakera desberdinak aztertu eta baloratu beharren arabera lehentasunak markatu.	Hezkuntza arduraduna	Gobernu taldea	Laburra (1go-2. urtea)	>8000	ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.7.4	Udaleko hezkuntza eskaintza hobetu, beste salekin elkarlanearan.	Hezkuntza arloan udaldek bideratzen diren egitasmoak garatzea, horretarako udal sail desberdinen arteko elkarlana eta koordinazioa lantzea	Hezkuntza arduraduna	Sail bakoitzeko arduraduna: Ongizate, Kirola, Iburutegia, eskola, berndintasuna, jalditzatzea, hezkuntza, ingurumena, Tokiko Agenda21	Laburra (1go-2. urtea)	>8000	ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.7.5	Udalerrian bertan Lanbide Heziketa eskaintza zabaltzea erraztu; Lanbide Heziketaren eskaria sustatu eta egungo eskaintza zerutu eta egokitzeko neurriak biltzailetan	Ekintza lortzeko urratsak markatu, arazok aztertu, eta konponete aldera egin beharrekoko gutzia Euzko Jaurlaritzako arduradunarekin elkarlanearan landu	Hezkuntza arduraduna	Euzko Hezkuntza sailko arduraduna	Ertaina (3.-4. urtea)		ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.7.6	Helduen hezkuntza sustatzen jarraitu	Honekin bestek beste, beraien hezkuntza maila areagotu nahi da eta lan merkatuan egun dagoen egoera zailari aurreratu eta lan itzaztea.	Hezkuntza arduraduna		Laburra (1go-2. urtea)	45000-80000	ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
		9.7.7	Biztanleria heldua eta adineko teknologia berrien erabileran prestatu, egunerokotasanean geroz eta gehiago erabiltzen den tresna diren heinean	Teknologia berrien inguruko informazioa herritarrei helarazi. Arlo horretako formazioa sustatu.	Hezkuntza arduraduna	Tokiko Garapen Erlegiuko arduraduna	Laburra (1go-2. urtea)	8000-20000	ONGIZATEA ETA GIZARTERATZEA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
10. LERRO ESTRATEGIKOA: EUSKAREN ERAGOTZU, NORMALIZATU ETA SEKTORE GUZTIETAN ZABALDU	10.1. Programa: Udalaren eta Ongintza Patronatutaren Euskararen Erabilera Plana kudeatu: jarduerak definitu eta ebaluatu; eta baliabideak planifikatu														
		10.1.1	Euskararen normalizazioa zahar leiro gisa landu	Heburua da Udaleko departamendu eta lagile guztiak euskararen erabileraren sustatzaile izatea eta Euskara Zerbitzuaren egitekoa sail/lagile horien aholkularitza ematea da. Horretarako hitz urrats ematen dira: 1.- Sail bakoitzeko Udaleko hizkuntza irizpideen betetzea; mularren diagnostika egin eta ekintza sustatzaileak proposatu. 2.- Ekintza horiek martxoan jarzeko aholkularitza eman. 3.- Ekintza horien inguruko balorazioa egin.	Euskararen teknika	Euskararen normalizatzaileak	Luzea (5.-8. urtea)		EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Altua	Altua	Baxua	Altua	
		10.1.2	Euskara lan hizkuntza izateko jarduerak definitu, martxoan jarri eta ebaluatu	Heburua da Udaleko langileen lan hizkuntza euskaraz izatea. Horretarako, Euskara Zerbitzuko bitarteko hauek jarraitu ditu: idatzian: trebakuntza, aholkularitza, zuzenketak eta itzulpen zerbitzua. Aholkoan: laneanuen aholkularitza horienak euskaraz izateko esku hartzea (idazteko, inplementatu eta ebalatu).	Euskararen teknika	Euskararen normalizatzaileak	Luzea (5.-8. urtea)	1500-4500	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina	
		10.1.3	Euskaraz zerbitzu hizkuntza izateko jarduerak ebaluatu	Heburua da Udaleko zerbitzu euskaraz emateko martxoan dituen jarduerak ebaluatzeko, eta beharrekoko baliz, neurri zuzentzaileak hartzea. Horretarako, herritarrekin nahiz beste administrazio batzuekin Udaleko dituen aholkularitza itzazko zerbitzuaren hizkuntzaren jarraipena egiten du gu, modu nahiko sistematizatuan.	Euskararen teknika	Euskararen normalizatzaileak	Ertaina (3.-4. urtea)	1500-4500	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
	10.2. Programa: Herriko biztanle eta eragile ezberdinen artean euskararen erabilera sustatu (Euskararen Biziberritzeko Plan Nagusia), zentral arlori arreta berezia eskainiz														
		10.2.1	Herritarren euskaraz ezagutzeko areagotu	Udal euskaltegiaren eginkizuna itzazko da ez dakitene euskaraz irakastea, mularren bati dudakirekin hobetzea eta aberastuen laguntza eta euskaraz itzazko baten darenen heburua lortzeko prestaketa. Horretarako, urteko herri mailan propaganda egungo dugu (herriko prentsan, kartelen bidez, esku orriak buzoietan banatu...), herritarrekin gure eskaintzaren berri izateko. Gure eskaintza, momentuz, hauek itzazko da: aurrerako aldeak, modu nahiko sistematizatuan.	Udal euskaltegiaren zuzendaria	Udal euskaltegiaren irakasleak	Luzea (5.-8. urtea)	45000-80000	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina
		10.2.2	Arlo ez formalean euskararen erabilera sustatu	Heburua da ezagutzaren eta erabileraren artean dagoen jausia gipartzaren jausia. Arlo formalean (berri-administrazioan, irakasleentzat, elkarteen kudeaketan,...) erabilerak aurrera egin du nabarmen. Herrain arloan 15 urteetan. Arlo ez formalean (etean, aisialdian, laguntza, kalean,...) ordea, erabilerak ez du hain aurreratu egin. Euzko erabilerak berri horretan dirau eta laguntza, helduen aisialdian (haurren aisialdian erabilerak gora egin du nabarmen), kalean, ... gasteak presentzia handia du. Euskararen presentzia handitzea beharrezkoa da sentibiltzatzen lan handia egitea dakitene euskaraz egin dezaten eta gutxiago dakitene euskaraz bezala hitz egin eta ez erretzeru falta moduan. Berriki garrantzizkoa da etxeko erabilera handitzea, ikasteko/erakunde erabileraren areagotzea, ondoko belaunaldiak euskarazko joera naturala izan dezaten.	Euskararen teknika		Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Altua	Baxua	Baxua	Ertaina
		10.2.3	Enpresa arloan euskararen erabilera sustatu eta areagotu	Arlo sozioekonomikoan eragitea, enpresa munduan naguski, lehentasunezkoa da. Lan mundua eta euskaraz ez dira eraz uztartzen oraindik, eta kontraste handia bizi gara. Izan ere, gero eta gaste gehiago dira ikastea euskaraz egin dituztenak eta lan munduan sartzen honek gasteak funtzionatzen duela jabetzen dira. Beharrezkoa da enpresarekin beren negoziak euskaraz ere kudeatzeko plus bezala ikustea eta, norabide horretan, urratsak egitea. Hori horrela izan dala, administrazioak bultzada ematea garrantzitsua da, laguntza teknikoak naguski eta baita ekonomikoak ere.	Euskararen teknika		Luzea (5.-8. urtea)	8000-20000	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Baxua	Baxua	Baxua	Baxua	
		10.2.4	Kirol klubekin elkarlanearan aritu, kirol federatuen euskaraz erabilteko	Aisialdian, haur eta gazteen aisialdian naguski, ahalagin handia egin da euskararen presentzia handitzea. Eta, Herrain emaitzak ere politik ditza. Eskola kirolean, adibidez, euskaraz presentzia handia du. Kirol federatuen, ordea, badago zereginik, gasteak emateko oinartzun indar handia dute. Egoeran berri izatea da beharrik eta behin egin behar da eta, behin epea ezagututa, kirol talde bakoitzaren adostas nondik eta nolara egin aurrera.	Euskararen teknika		Ertaina (3.-4. urtea)	1500-4500	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Baxua	Ertaina
		10.2.5	Euskararen erabilera normalizatzeko lanean arri diren herriko elkarteekin elkarlana biltzailetan eta koordinazio-gutunak sustatu.	Udalaren ahalagisa hartu hurrengo gerta daiteke herritarrekin elkarlanearan iri ez bada. Hizkuntza baten normalizazio lanak eragileak elkarlana eta implikazio eskatzen du. Horretatik, ezinbestekoa da modu osagarrian lan egitea eta herritarren iniziatibak oso kontuan hartzea, horretarako beharrekoko diren gutunak biltzailetan eta elkartzea.	Euskararen teknika		Luzea (5.-8. urtea)	4500-8000	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Ertaina	Ertaina	
	10.3. Programa: Udala eta herritarren arteko harremanak euskaraz egitea ahalbidetu														
		10.3.1	Komunikazio plana martxoan jarri herritarrik sentibiltzatzen Udalarekin harremanetara euskaraz erabili dezaten eta euskaraz hutsuko harremanak hautatu egin dezaten	Honen heburua da herritar euskaldunek euskaraz erabilteko Udalarekin komunikazio plana martxoan jarri herritarrik sentibiltzatzen Udalarekin harremanetara euskaraz erabili dezaten eta euskaraz hutsuko harremanak hautatu egin dezaten	Euskararen teknika	Euskararen normalizatzaileak	Ertaina (3.-4. urtea)	500-1500	EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Baxua	
		10.3.2	Euskaraz hutsuko udal zerbitzuen eskaintza zabaltzea	Heburua da Udalek, ahal den neurrian, gero eta zerbitzu gehiago eskaintzea euskaraz. Horretarako, zerbitzu horiek ezinbestekoa izan dugu eta, ondoren, horien berri emango diegu herritarrei.	Euskararen teknika	Euskararen normalizatzaileak	Ertaina (3.-4. urtea)		EUSKARA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
11. LERRO ESTRATEGIKOA: HERRITAR ORORI KULTUR ETA KIROL ESKANTZA DIBERTSIFIKATU ETA OSOA ESKURATZETAKO AUKERA EMAN	11.1. Programa: Udalerriko kultur ekipamenduak eta kultur eskaintza indartu, zabaltzea eta beharren arabera egokitu														
		11.1.1	Antzoki berria erabiltzeko edota egun dagoen aretoa egokitzeko dauden aukerak aztertu	Orain artean arrakasta handiena izan duten ekimenak egonkortu/indartzea eta uneen uneko joera berrik aztertzea eskaintza zabaltzeko joan	Alkatezta		Luzea (5.-8. urtea)		KULTURA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Baxua	Baxua	Baxua	
		11.1.2	Orain artean arrakasta handiena izan duten ekimenak egonkortu/indartzea eta uneen uneko joera berrik aztertzea eskaintza zabaltzeko joan	Orain artean arrakasta handiena izan duten ekimenak egonkortu/indartzea eta uneen uneko joera berrik aztertzea eskaintza zabaltzeko joan	Kultur dimentionatzaileak	Alkatezta	Ertaina (3.-4. urtea)	>8000	KULTURA	9. BERDINTASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Altua	Baxua	Baxua	Ertaina	
		11.1.3	Gaste dinamizatzalearen irudia sustatu	Honen heburua gasteen zuzendutako eskaintza kulturalki erakargarri biltzateko da. Erabaki politikoa da gaste dinamizatzaleak izatea ala ez. Alkatezari zuzendu behar da zati.	Alkatezta		Laburra (1go-2. urtea)	20000-45000	ONGIZATEA GIZARTERATZEA	ETA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina	

LERRO ESTRATEGIKOA	PROGRAMA	KODEA	EKINTZA	DESKRIBAPENA	ARDURADUN NAGUSIA	BESTE ARDURADUNA	EPEA	KOSTUA	GAIA	AALBORG-eko KONPROMISOA	LEHENTASUN TEKNIKOAK	LEHENTASUN POLITIKOAK	HERRITARREN LEHENTASUNA	LEHENTASUN PROPOSAMENA
		11.1.4	Antolatzen diren jarduera kulturaletan biztanleriaren parte hartzea bultzatu herriko elkarte sare garrantzitsua aprobetsatuz	Herritarren parte hartzea eta inplikazioa handitu nahi da. Honetarako udalerriko elkarte sarearekin lan egitea aukera egokia dela ikusiz, ondorengo pausoak ematea aurreikusten da: - Urteko zehar egiten diren kultur elementen identifikazioa - Elkarteetaz osatutako lan taldeak sortu eta bertan, egun existitzen den kultur eskaintza aztertu eta baloratu - Eskaintzen inguruko ekarpenak jasotzeko - Jardueren antolaketa eta burutzean elkarrekin parte hartzea eta lankidetzaren mekanismoak identifikatu - Identifikatutako lankidetzaren aukerak martxoan jarri eta balorazioa egin	Kultur dinamizatzailea		Ertaina (3.-4. urtea)	-8000	KULTURA	9. BERTIDASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
11.2. Programa: Udalerriko kirol baldinbideak, instalazioak eta jarduerak eguneratu behar berriei erantzute aldera														
		11.2.1	Kirol instalazioak hobetzeko beharrezkoak diren neurriak aztertu eta sustatu	Kirol instalazioak hobetzea, herritarrei zerbitzu egokiagoa eman eta beraren erabilera handitzea da helburua. Honetarako: - Azterketak egin dira (Elhuyar aholkularitza kontratatatu da eta abenduak 30ak bukatuko da, 18709,02 euro) - Azterketan jasotzen diren emaitzetan oinarrituz, hobekuntza plana definituko da, lehenetsiak eta epeak zehaztuz - Zehaztutako planaren arabera moidaketak/eguneraketak egin	Kirol zuzendaria		Laburra (1go-2. urtea)	8000-20000	ONGIZATEA GIZARTERATZEA	9. BERTIDASUNA ETA JUSTIZIA SOZIALA	Ertaina	Ertaina	Ertaina	Ertaina
		11.2.2	Sortzen diren joera berrien azterketa bat burutu, eskaintza ahalik eta egokiena izan dadin	Kirol eskaintza hobetzea helburua da eta hori lortzeko modagarriak sortu diren joera berriak buruz azterketa egin behar da.	Kirol zuzendaria		Laburra (1go-2. urtea)		OSASUNA	7. OSASUNAREN ALDEKO TOKIKO EKINTZA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina
		11.2.3	Ekonomikoki zein edukialdeki erakargarria den kirol eskaintza bat bultzatu, krisiaren eragin jarraitze aldera	Uste honetan egin behar ditugun eskaintzak zuzendu behar diren aldiak izango dira. Batek eskaintza individuala eta besteak taldekoak.	Kirol zuzendaria		Laburra (1go-2. urtea)		OSASUNA	7. OSASUNAREN ALDEKO TOKIKO EKINTZA	Ertaina	Ertaina	Baxua	Ertaina



INGURUMEN, LURRALDE
PLANGINTZA, NEKAZARITZA
ETA ARRANTZA SAILA

DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE,
PLANIFICACIÓN TERRITORIAL,
AGRICULTURA Y PESCA

