



**HERNANIKO LOKAL HUTS BATEAN ENPRESA-JARDUERA BERRI BAT KOKATZEKO ALOKAIRURAKO  
ETA SORTZE-KOSTUETARAKO LAGUNTZAK-2022.**

**BIDERAGARRITASUN PLANA**



## ZURE ENPRESA-IDEIAREN BIDERAGARRITASUNA AZTERTZEKO ESKEMA

### .SUSTATZAILEAK

- Enpresa ekimen berriaren sustatzaileen izen-abizenak.
- Bakoitzaren prestakuntza akademikoa
- Orain arteko lan esperientzia: epeak, enpresak, egindako lanak.
- Enpresa berria sortzeko arrazoiak eta motibazioa.
- Negozioaren forma juridikoa.

### 1. JARDUERA

- Jardueraren eta bere sektorearen deskribapena.
- Produktua eta sektorearen ezaugarri bereizleak.
- Produktu/zerbitzuak asetzen dituen beharrak.
- Nire produktu/zerbitzuaren abantailak lehiatzaileekiko.
- Ideiaren alde sendoak, jarduerak aurrera egiteko.
- Ideiaren alde ahulak, jarduera kolokan jar dezaketanak.

### 2. MERKATU AZTERKETA

- Jardueraren eremu geografikoa.
- Bezeroak: nortzuk dira, non daude, zergatik erosiko dute nire produktua eta ez beste batena, zein hizkuntza erabiltzen dute
- Lehiatzaileak: lehiatzaile zuzenak eta zeharkakoak, non dauden, prezioak eta baldintzak (zoaz lehiakideak ikustera)...

### 3. MARKETINGA

- Zein da nire lehiakideekiko desberdintasuna.
- Prezio politika: nola finkatuko ditut prezioak, lehiatzaileekiko nola kokatuko naiz, deskontuak, kobratzeko baldintza...
- Banaketa politika: nola iritsiko da produktu/zerbitzua azken bezeroarengana; zein bide erabiliko duzu (handizka, txikizka...) eta zergatik.
- Hizkuntza politika: zein izango da enpresaren hizkuntza politika? Zein hizkuntzeran eskainiko dut zerbitzua (ahoz, idatziz, errotuluak, fakturak, ekipo informatikoa, eta abar), Zein hizkuntza erabiliko du/ditu produktu zerbitzuak iragartzeko? Zein da zure bezero hartzaileek nahiago duten hizkuntza?



.Komunikazio politika: zer egingo duzu merkatuak zure zerbitzu/produktuak ezagutu ditzan?  
Mailingak, irriati tarreak, katalogoa, esku-orria, tokiko komunikabideak...

#### **4. DIRU-SARRERAK**

.Zeintzuk dira zure negozioaren zerbitzu/produktu familia nagusiak?

.Zein da artikulu bakoitzaren salmenta prezioa?

.Zein da zerbitzu/produktu bakoitzaren batez besteko irabazi marjina, kostua kontuan hartuta?

#### **5. LANGILEAK**

- Zenbat langilek egingo du lan enpresan, zenbat bazkidek?
- Zein izango da enpresaren lan hitzarmena?
- Langileen prestakuntza eta lan-esperientzia.
- Langileen hizkuntza gaitasuna (euskara, gaztelania, ingelesa, frantsesa, ...)
- Kontratu motak eta Gizarte Segurantzako afiliazio mota (autonomia, erregimen orokorra...)
- Lan baldintzak eta baldintza ekonomikoak.

#### **6. GASTU OROKORRAK**

Zeintzuk izango dira zure hileroko gastuak

Alokairuak

Lehengaiak

Konponketak eta zainketa gastuak

Aseguru-primak

Kanpoko zerbitzu profesionalak (aholkularitza)

Banketxe-zerbitzuak eta antzekoak (interesak)

Publizitatea, itzulpenak,

Hornidurak (ura eta argindarra)

Komunikazioak (telefonoa/internet)

Zergak

Bulego-materiala



Bidaia-gastuak  
Gizarte gastuak  
Prestakuntza  
Besteak

## 7. EKOIZPENA

- Ekoizpen prozesua.
- Nortzuk dira hornitzaileak, zeintzuk dira erosketa baldintzak, zenbat denboran entregatuko dute...
- Gutxieneko stocka finkatzeko irizpideak.
- Ekoizpen kostu aldakorra eta salmentako irabaziaren marjina.

## 8. INBERTSIOAK

- Hasieran egin beharreko inbertsioak.
- Inbertsioen prezioa.
- Erosketa baldintzak.
- Amortizazio-plana.

### Zenbatekoa:

Enpresa eratzeko gastuak  
Lokal  
Lokalaren erosketa gastua  
Alokairuaren fidantza  
Lokalaren eskualda  
Makinak  
Lokala egokitzea  
Irudi korporatibo eta komunikazioa  
Tresnak  
Altzariak eta bulego tresnak  
Ibilgailuak edo antzekoak  
Ekipo informatikoak  
Lagapen administratiboa  
Ikerketa eta garapen gastuak



Aplikazio informatikoak  
Patenteak/markak  
Leasing bidez eskuratutako ondasunak  
Hasierako stocka  
Beste batzuk

## 9. FINANTZAKETA

- Beharrezkoa den diru kopurua.
- Finantzaketa iturri desberdinak.
- Finantzaketa iturri bakoitzaren ezaugarri eta baldintzak.

## 10. EMAITZA KONTUAK

- Urteko emaitza kontuak.
- Balantzeak.
- Altxortegia: aldez aurrekoa eta urtekoa.
- Gutxieneko errentagarritasuna.

## 11. ONDORIOAK

Bildu eta jasotako informazioarekin **txosten labur bat egin ezazu, alderdirik esanguratsuenak** azpimarratu eta hartu duzun **erabakia** agertzeko.